...И ЯРКИЙ ОРДЕН НА ГРУДИ

за что награждают журналистов, и почему исчезают матери-героини

стр. 4



ДЕРЕВЕНСКИЙ БОЕВИК

трагедией закончилась попытка двух школьников поискать легкой жизни в Америке

стр. 7



ДЕТИ УМИРАЛИ У НЕГО НА РУКАХ

Альтернативную службу Торстен Хыбш проходил в онкологическом центре в Боровлянах

стр. 10



БЕЛОРУССКАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

№32 3 марта 2000 года (728) Газета основана в 1992 году пятница

Диалог с подставным лицом

Андрей МАХОВСКИЙ

Диалог широких общественных сил, предложенный Александром Лукашенко в минувший четверг, начался. Инициативная группа по его проведению назвала себя громко — форум народно-демократических сил «Гражданское согласие». Но пока никто не может ответить на вопрос, кто персонально составляет этот самый «форум».

Идею диалога Александр Лукашенко озвучил в качестве противовеса идее переговоров, на которых настаивала оппозиция. В диалоге, по словам президента, должны участвовать не партии, *«которые никого не представляют»*, а самые широкие слои белорусского общества. «Слои» откликнулись на президентскую инициативу с благодарностью. Уже в пятницу (на следующий день после выступления президента) в «Советской Белоруссии» было опубликовано обращение группы представителей общественных организаций и движений, профсоюзных объединений страны. Анонимные представители выступили за то, чтобы *«в обществе сформировалось понимание незыблемости фундаментальных ценностей сохранения белорусского суверенного государства»*. В обращении был указан контактный телефон инициативной группы.

Поскольку никакой дополнительной информации о составе инициативной группы в объявлении указано не было, «БДГ» попыталась получить эту информацию самостоятельно. Выяснилось, что «форум» — структура загадочная. Тот, кто думает, что найти его можно через телефон, указанный в газете, жестоко ошибается. То есть найти место, где физически располагается телефонный аппарат с указанным в объявлении номером, достаточно просто. Адрес: улица Октябрьская, дом 5. Там, блуждая по коридорам, в закутке вы можете встретить бывшего помощника Михаила Сазонова, которая скромно занимает угловой столик у двери в одном из кабинетов, принадлежащих Национальному пресс-центру.



— *У вас продается славянский шкаф?*

Как нам рассказал один из сотрудников пресс-центра, после памятного выступления президента *«к руководству обратились из администрации президента с просьбой создать условия для работы инициативной группы»*. (Поскольку здание Национального пресс-центра находится в ведении управления делами, отказать в удовлетворении этой просьбы никто, понятное дело, не мог).

Какую-либо информацию о составе инициативной группы дежурная сообщить отказалась, сославшись на то, что она является всего лишь техническим сотрудником — собирает информацию, оформляет ее в произвольной форме, после чего передает в администрацию президента. Зарплату, надо понимать, девушка получает там же...

Итак, следы инициативной группы граждан следует искать в непосредственной близости от главного инициатора диалога. За помощью мы обратились к члену «Рабочей группы по содействию диалогу», созданной после президентского выступления, Игорю Величанскому. (Кстати, помимо членства в рабочей группе Игорь Величанский занимает в администрации президента должность начальника отдела по связям с общественностью). Он разъяснил некоторые загадки, связанные с деятельностью инициативной группы, однако полную информацию о ней предоставить тоже не смог.

Итак, Величанский утверждает, что тесная связь группы инициативных граждан с администрацией президента — не более чем закономерная случайность. По словам сотрудника администрации, после президентского выступления к нему обратились представители этой самой группы с просьбой оказать техническое содействие в налаживании диалога. Понятное дело, отказать в этой просьбе начальник отдела по связям с общественностью не мог. Прежде всего, он помог с публикацией обращения. По словам Игоря Величанского, *«это компилятивный текст, составленный из нескольких»*... В газету «Советская Белоруссия» обратились потому, что это самая тиражная газета...

Впрочем, информационной поддержкой инициативы «сознательных граждан» администрация президента не ограничилась. Помимо этого, президентские чиновники, бросив все дела, начали подыскивать им помещение... Надо понимать, у общественных объединений, входящих в состав инициативной группы, собственных помещений нет. К тому же, у всех этих странных структур большие проблемы с кадрами. Во всяком случае, технического сотрудника для дежурства на контактном телефоне «форуму» тоже помогла подыскать администрация президента.

По словам Игоря Величанского, по состоянию на 29 февраля было подано около 30 заявок на участие в диалоге — от четырех политических партий и около двух с половиной десятков общественных организаций. Что это за партии и общественные организации, Величанский рассказывать не стал, сославшись на то, что таковым было условие создателей инициативной группы. По-прежнему неизвестен и состав первоначальной инициативной группы. По словам Игоря Величанского, они пока предпочитают сохранять инкогнито. На вопрос, как такому большому числу «инициативных» граждан удалось собраться и договориться за столь короткие сроки, Величанский многозначительно намекнул: *«Может быть, когда-нибудь кто-нибудь напишет мемуары...»*

Впрочем, загадочность, которой окружена вся эта странная инициатива диалога, наводит только на один вывод. Скорее всего, «инициатива» состоит из Игоря Величанского и девушки-секретарши, которая сидит на телефоне. То есть президентский экспромт относительно диалога стал неожиданностью даже для его подчиненных. (Отсюда и никак не законспирированная связь «инициаторов» с администрацией президента). Теперь все ищут этих самых «любителей диалога»: не только журналисты, но, похоже, и президентские чиновники... А диалог тем временем начался, как было заявлено. Произошло это 1 марта.

СКАНДАЛ

За кресло главы МВФ развернулась борьба?

Отдел международной информации «БДГ»

«Настало время ликвидировать Международный валютный фонд», — об этом заявил на слушаниях в конгрессе США председатель комитета по иностранным делам американского сената Джесси Хелмс. Эту скандальную новость информационное агентство CNN тут же распространило по своим каналам.

Международный валютный фонд — *«деструктивный институт, который приносит не столько пользу, сколько вред странам, которым собирается помочь»*, считает Хелмс. Он потребовал от фонда прекратить поддержку стран с *«недостаточно цивилизованным»* поведением. При этом, видимо, чтобы его поняли однозначно, сенатор прямо назвал Россию.

Однако в администрации президента США не согласны с Хелмсом. Там полагают, что МВФ должен быть сохранен, хотя и реформирован. Отстаивавший позицию администрации министр финансов США Саммерс подчеркнул, что деятельность МВФ и Всемирного банка отвечает интересам самой Америки.

Судьба МВФ обсуждалась в конгрессе накануне неофициального голосования по кандидатурам на пост главы фонда, которое намечено на четверг. За это кресло развернулась острая борьба. От Евросоюза на этот пост выдвинут заместитель министра финансов ФРГ Кайо Кох-Везер. Кох-Везеру 55 лет, он изучал экономику и социологию в Мюнстере, Берлине и Бонне. С 1973 года Кох-Везер работал специалистом по развивающимся странам во Всемирном банке. В числе претендентов на должность также американец Стэнли Фишер и японец Эйсукэ Сакакибара, известный как «мистер Иена».

По традиции главой МВФ обычно избирается европеец. Из семи директоров-распорядителей МВФ трое были из Франции, двое из Швеции, один из Бельгии и один из Нидерландов. Однако Штаты не намерены на этот раз поддерживать единственного из представленных кандидатур европейца Кох-Везера, о чем Клинтон решительно заявил Шрёдеру еще на прошлой неделе. Объясняя отказ Клинтона одобрить эту кандидатуру, Джо Локхарт сообщил, что Вашингтон считает очень важным пост главы МВФ и поэтому его должен занимать, по словам Билла Клинтона, *«прочный кандидат с максимальным влиянием, который будет пользоваться широкой поддержкой по всему миру»*. По мнению США, Кох-Везер не отвечает таким требованиям. При этом Вашингтон по-прежнему считает, что возглавлять МВФ должен представитель Европы. Билл Клинтон заверил Герхарда Шрёдера, что США вместе с Европой будут искать такую кандидатуру, которая будет пользоваться широкой поддержкой, в том числе со стороны стран с переходной экономикой. Но кандидатура Кох-Везера согласована 15-ю странами ЕС, и другого кандидата найти будет нелегко.

Тут нужно заметить, что вступление в борьбу за пост главы МВФ японца оказалось весьма неожиданным, но объяснимым — после финансового кризиса, потрясшего страны Юго-Восточной Азии, недовольство стран региона политикой МВФ возросло. Наблюдатели считают, что шансы «мистера Иена» ничтожны, но несогласие США с кандидатурой ЕС их увеличивает.

ПРАВА ЧЕЛОВЕКА

Либретто для антиутопии

Ольга ТОМАШЕВСКАЯ

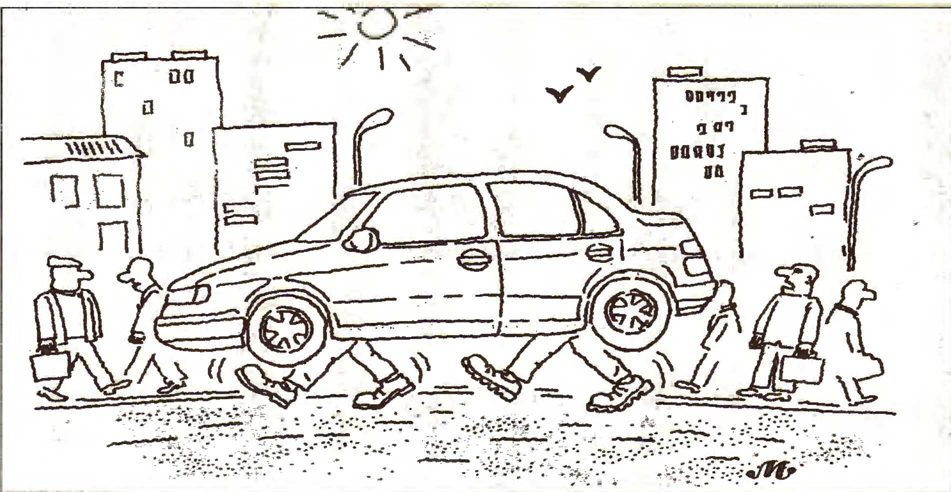
28 февраля был представлен доклад по соблюдению прав человека в Беларуси за прошедший год, подготовленный госдепартаментом США. На презентации присутствовала представитель бюро по демократии, правам человека и труду госдепартамента доктор Патрисиа Дэвис, которая приехала в Беларусь с ознакомительным визитом.

Вводная часть документа напоминает краткое изложение сюжета антиутопии. В докладе констатируется, что в Беларуси ситуация с правами человека значительно ухудшилась. Основные тенденции изложены короткими фразами на полторы страницы убористого текста. Причем отмечается, что в Беларуси нарушены не только политические, но и экономические права граждан. Вообще, права человека в нашей стране нарушаются очень разнообразно. Не зафиксированы только политические убийства и «другие внесудебные смертные казни». В то же время в докладе приводятся примеры исчезновений людей, применения пыток и других форм жестокого обращения (в этой связи приводятся не только избиение в тюрьме Андрея Климова, но и зафиксированные за 8 месяцев прошедшего года 48 случаев дедовщины). В докладе отмечается, что в прошлом году был вдвое (с 24 до 48 часов) увеличен срок задержания без санкции прокурора. Приводятся примеры отказов в проведении справедливого судебного разбирательства, нарушений неприкосновенности личной жизни, жилища, тайны переписки. Как всегда, нашлось много примеров нарушения свободы слова и свободы мирных собраний.

Как сказал посол США Дэниэл Спекхард, сторонние наблюдатели считают, что белорусы могут сами решить проблемы, связанные с правами человека. *«В то время как ответственность за исправление проблем, отраженных в этом докладе и озвученных другими международными организациями, лежит на правительстве. Утверждение прав человека в Беларуси — задача для всего общества»*, — считает посол.

ЭКОНОМИКА

Приехали!



Отдел информации «БДГ»

«Финансовое положение транспорта в настоящее время может быть оценено как катастрофическое», **— таково мнение Белорусского союза транспортников. Белорусская конфедерация промышленников и предпринимателей, в которую входит союз, намерена направить в Совмин и администрацию президента свои предложения по финансовому оздоровлению отрасли.**

Анализ системы налогообложения на транспорте, проведенный Белорусским союзом транспортников, свидетельствует о тревожной ситуации на Белорусской железной дороге. Транзитные перевозки, являющиеся основным источником покрытия убытков от работы внутри Беларуси, постоянно сокращаются. Степень изношенности железнодорожных транспортных средств создает угрозу безопасности перевозок. По мнению союза транспортников, причина ухудшающегося положения БЖД кроется в системе ее налогообложения. В результате всех налоговых отчислений на собственные нужды БДЖ остается не более 30% прибыли, чего, по мнению транспортников, недостаточно для развития. В начале года на железной дороге уже возникала проблема выплаты зарплаты.

Еще хуже ситуация у предприятий автотранспорта. За прошлый год количество убыточных предприятий Министерства транспорта и коммуникаций увеличилось в 1,5 раза, а убытки от их деятельности выросли в 6 раз и составили Byb 5 трлн.

Особенно тяжелая ситуация сложилась с городскими и пригородными пассажирскими перевозками. Из шести областных автообъединений три — уже неплатежеспособны. Многие предприятия, входящие в состав оставшейся половины, находятся на грани банкротства. Их долги составляют 60-70% стоимости имущества, чаще всего неликвидного.

Причины — регулирование тарифов при увеличении цен на топливо, сбои в поставках горючего, нерентабельность международных автоперевозок, возврат за рубеж взятой в лизинг уже почти полностью оплаченной техники (из-за невозможности уплаты таможенной пошлины за переоформление автомобилей из режима временного ввоза в режим свободного обращения). Среди других причин — «особенности» валютной политики, сокращение вдвое количества транзитных поездок иностранных перевозчиков из-за «нововведений» местных властей и др.

По мнению союза транспортников, налоговая нагрузка на переживающую тяжелые времена отрасль чрезмерно завышена. В прошлом году, несмотря на общую тенденцию к снижению налоговой нагрузки, на транспорте она увеличилась до 26,6%.

КОНКУРС

Белорусские красавицы охраняются государством

Отдел информации «БДГ»

28 марта в Государственном театре музыкальной комедии состоится финал конкурса «Мисс Беларуси - 2000».

Этот конкурс будет проводиться уже во второй раз. Первый состоялся в 1998 году, в прошлом году по разным причинам его провести не удалось. Организаторы конкурса: министерства культуры и образования, Госкомпечати, Госкомитет по делам молодежи, Белорусский патриотический союз молодежи, национальная школа красоты при хореографическом колледже.

Областные отборочные туры уже закончились. В финал вышли 14 девушек от 17 до 21 года. «Мисс Беларусь» получит право на участие в конкурсах «Мисс Европа» и «Мисс мира». Договоренность об участии в первом конкурсе уже достигнута. Белорусская сторона готова заплатить вступительный взнос (обычно это Usd 3-5 тыс.), чтобы наша девушка смогла представить страну на европейском уровне.

Как особо подчеркивают организаторы, ни одно из частных модельных агентств отношения к конкурсу не имеет. Ему придан статус государственного. Интересно, что нигде в мире проведением подобных мероприятий государственные органы не занимаются. Исключение составляет лишь Венесуэла, известная в мире как «фабрика красавиц». Здесь «производство» «мисс» различного ранга поставлено на поток и имеет коммерческую цель. У нас, пояснили организаторы конкурса, патронаж государства объясняется необходимостью сохранения *«национального достояния»*, коим являются белорусские красавицы.

КОНФЛИКТ

Комаровка успокоилась



Комаровка — кормилица минчан

Мария ЯРОВЕНКО

Получивший широкий общественный резонанс конфликт на Комаровском рынке отчасти улажен. Во всяком случае, предприниматели отказались от проведения пикетов и шествия, которые намерены были организовать в знак протеста против изгнания их с рынка.

Скандал разгорелся после того, как предприниматели, торгующие вещами и бакалеей с машин, узнали, что им предстоит выселение с рынка. Предпринимательские профсоюзы забили тревогу — работы могли лишиться около 1,5 тыс. человек. Пострадали бы и минчане, привыкшие делать покупки на площадке за рынком, приспособленной под торговлю дешевой бакалеей.

На прошлой неделе в Мингорисполкоме состоялась встреча предпринимателей с администрацией рынка и руководством мэрии. Стороны пришли к решению прекратить торговлю вещами на рынке с 15 апреля. Торговля бакалеей с машин пока приостанавливаться не будет. Помимо этого, горисполком взял на себя обязательство содействовать трудоустройству предпринимателей, оставшихся без рабочих мест, на других рынках столицы.

Прекращение торговли на вещевых торговых рядах вызвано необходимостью капитального ремонта несущих конструкций, с января этого года находящихся в аварийном состоянии. Но и после реконструкции торговля промышленными товарами на Комаровке возобновлена не будет, поскольку это не предусмотрено правилами.

Что касается двух транспортно-торговых площадок, то одна из них с 1 февраля в дневное время начала работать как платная гостевая автостоянка, а в ночное — как оптовый продовольственный рынок. Организация платной автостоянки продиктована необходимостью разгрузки прилегающих к рынку магистралей. Этой же цели будет служить недавно открывшаяся многоярусная автостоянка по ул. Куйбышева.

Площадка N1 — именно та, на которой большинство минчан покупает бакалею в розницу, — пока будет работать в прежнем режиме. Решение о ее закрытии пока не принято и, как считают предприниматели, не будет принято, поскольку это чревато большими неудобствами для горожан.

Все эти мероприятия продиктованы необходимостью обеспечения безопасной работы рынка, который ежедневно посещают 100-300 тыс. человек.

Администрация рынка обещает, что к началу сезона торговли овощами и фруктами ремонт на Комаровке будет закончен.

ОБРАЗОВАНИЕ

Мозговая атака

льготы для абитуриентов значительно сокращены

Марина ЗАГОРСКАЯ

Абитуриентская кампания в этом году будет отмечена в Беларуси рядом революционных преобразований. Обусловлены они, как утверждают чиновники, стремлением обеспечить равные права и возможности доступа к государственному образованию для всех слоев населения. Первыми жертвами эксперимента под эгидой Минобразования пали медалисты, победители международных и республиканских олимпиад, учащиеся школ, имевших договоры с вузами о проведении совмещенных выпускных и вступительных экзаменов.

Совершенствованием правил приема в высшие и средние специальные учебные заведения занималась по распоряжению Александра Лукашенко специальная комиссия, которая делала свои выводы, анализируя проведение абитуриентских кампаний в течение последних трех лет. Результатом этой работы стало сокращение до минимума существовавших ранее льгот. Теперь абитуриенты, которые прошли довузовскую подготовку, сдают вступительные экзамены и участвуют в общем конкурсе. Аннулированы договоры между школами и вузами о проведении совмещенных выпускных и вступительных экзаменов. Эта возможность осталась лишь у школьников из сельской местности и районов, пострадавших от аварии на Чернобыльской АЭС. Но и им не стоит радоваться, потому что в коридорах Министерства образования ходят слухи о возможном введении для «льготников» контрактной системы. Можно предположить, что не самым последним пунктом обоюдного соглашения будет обязательство абитуриента после окончания вуза отправиться на работу туда, откуда приехал.

Новый порядок уравнял медалистов с их соседями по школьной парте, не отличающимися большим рвением к накоплению знаний. Пока, правда, только при поступлении в ведущие вузы. Отныне для дерзнувших покорять приемную комиссию Белорусской государственной политехнической академии, Белорусского государственного университета и Минского государственного лингвистического университета золотые и серебряные медали, как и дипломы с отличием об окончании средних специальных и профессионально-технических учебных заведений, будут считаться государственной наградой за отличную учебу. И не более того. Сдавать придется все вступительные экзамены. (За исключением тех, не самых популярных специальностей, на которые медалисты проходят по тестированию). Ну, не доверяет Минобразования обладателям государственной награды и объясняет это тем, что каждый седьмой выпускник в Беларуси — медалист, что в прошлом году 20% медалистов получили неудовлетворительные оценки и только 50% выдержали испытание вступительными экзаменами. Но если имеющий в руках несостоятельную и легковесную золотую медаль правильно сориентируется и выберет, например, Горецкую сельскохозяйственную академию, то может поступить, сдав на вполне законных основаниях на «пятерку» один-единственный профилирующий экзамен.

Впрочем, и у медалиста, выбравшего престижный вуз, есть шанс стать студентом без каких-либо экзаменов. Надо только быть победителем республиканской или международной олимпиады по соответствующей специальности. Можно еще стать лауреатом специальных фондов президента по социальной поддержке одаренных учащихся, студентов и талантливой молодежи. Раньше те, кто доказал на олимпиаде свое право называться лучшим в республике (а тем более в мире), поступали на профильную специальность без экзаменов. Теперь им просто выставляют по соответствующему предмету оценку «пять», независимо от уровня олимпиады. Какая-никакая, говорят в Минобразовании, а все-таки льгота. Тем более, если не учитывать, что международные олимпиады практически по всем предметам проводятся в разгар подготовки ко вступительным экзаменам и даже во время их проведения. Получается, пока одаренный школьник поднимает престиж страны на международной арене, на родине — его поезд ушел. Кстати, из участвовавших в прошлом году на международных олимпиадах по разным предметам 23 белорусских школьников 22 получили награды. Их обязательно заметят. И заберут в МГУ, МФТИ, МИФИ, а то и в американский или европейский университет с подписанием прямо на олимпиаде контракта о предоставлении стипендии. И даже не обратят внимания на то, что на родине любой выдающийся юный физик, химик или математик независимо от своих заслуг обязан еще написать диктант, сочинение или изложение «по централизованному заданию в фиксированные дни, которые назначаются Министерством образования». Белгосуниверситету, правда, удалось отстоять исключительное право на прием участников международных олимпиад по профилирующим предметам без экзаменов. Таким же преимуществом пользуются в этом вузе и абитуриенты, получившие на республиканской олимпиаде диплом I степени.

Опыт по выстраиванию барьеров для особо одаренных детей под видом поддержки интеллектуального потенциала планируется распространить в будущем на все вузы Беларуси. А если вы не медалист и не успели доказать, что лучше всех школьников в мире разбираетесь в каком-либо предмете, не стоит огорчаться. Без пристального внимания не останется ни один абитуриент. Всем заготовлен сюрприз — по специальностям, конкурс на которые в прошлом году превышал 2,5 человека на место, все вступительные экзамены по общеобразовательным предметам будут проводиться в письменной форме.

МЕДИЦИНА

Что завизировал Игорь Зеленкевич?

Оксана КУЗНЕЦОВА

Минздрав планирует восстановить объем централизованных закупок медтехники, сложившийся до уровня 1998 года. Об этом заявил заместитель министра здравоохранения Александр Курченков.

Ожидается, что восстановить прежние объемы закупок техники для учреждений здравоохранения удастся благодаря внесенным в Закон «О бюджете Республики Беларусь на 2000 год» поправкам. Дело в том, что согласно новому решению основную нагрузку по закупкам медтехники вновь будет нести республиканский бюджет. Попытки переложить эту нелегкую задачу на местные бюджеты («эксперимент» длился два года) закончились крахом — они могли удовлетворить только десятую часть потребностей лечебных учреждений.

План закупок медтехники на текущий год уже сверстан. Но утвержден ли он министром здравоохранения, пока не ясно. Известно лишь, что несколько раз Игорь Зеленкевич возвращал его на доработку. Понятно почему — требует погашения кредит, взятый под строительство операционного блока в 4-й больнице, а также два займа, привлеченные к решению проблем оказания медицинской помощи детям.

Приоритеты пока расставлены следующим образом. На первом по важности месте — оснащение медучреждений цифровой рентгено-диагностической аппаратурой, в частности, выпускаемой на рогачевском заводе «Диапроектор». Уровень изготовления и качество этих флюорографических установок достаточно высокий, и в ближайшее время завод-изготовитель планирует выйти с ними на внешний рынок, в Чехию.

На втором по значимости месте стоит проблема оснащения наших больниц техникой, необходимой неонатологам для выхаживания новорожденных: инкубаторами, кроватками-грелками и т.д. Поэтому есть надежда, что гарантированный сбыт будет обеспечен значительной части продукции завода «Эвистор» (Витебск).

На третьем месте — наркозно-дыхательная и электрокардиографическая аппаратура.

В какой мере заявленный план закупок будет реализован, мы узнаем позже. Сами производители медицинской техники на него особых надежд не возлагают — емкость внутреннего рынка для заводов, ориентированных на серийное производство, мала. Расширять свое присутствие в той же России изготовителям гораздо более выгодно. Поэтому промышленники с интересом следят за визитами российских региональных делегаций, традиционно прибывающих в Минск на сезонные медицинские выставки. К примеру, посетившие нас на днях представители ассоциации «Северо-Запад» продемонстрировали заинтересованность в приобретении белорусских цифровых флюорографов, в обмене разработками по комплектующим к медицинской технике, в совместной разработке противотуберкулезных и онкологических фармпрепаратов.

СИЛОВЫЕ СТРУКТУРЫ

Ложная тревога для генералов

Анатолий НЕЗВАНОВ

Заседание коллегии Министерства обороны Беларуси, которое должно было пройти в минувший вторник под председательством Александра Лукашенко, в очередной раз не состоялось. За час до начала мероприятия без объяснения причин было сообщено о его переносе на другой срок. В пресс-службе администрации главы государства корреспонденту «БДГ» посоветовали не искать в переносе заседания *«никаких глубинных причин»*. Мол, коллегия не состоялась из-за обычных организационных накладок...



«Бери шинель, пошли домой»

Даже если следовать совету чиновников из пресс-службы и не вникать в «глубины», все равно возникает вопрос: какие такие «организационные» неурядицы побудили президента изменить свой рабочий график и почему даже непосредственным участникам несостоявшегося совещания об этих причинах не сообщили. По крайней мере, на наш вопрос, почему и на какой срок перенесено заседание коллегии, в пресс-службе Минобороны заявили, что ответ находится в компетенции иного ведомства. И посоветовали за информацией обратиться в администрацию главы государства.

Внимание, которое сегодня проявляют власти (планировалось, что в заседании коллегии примет участие и госсекретарь Совета безопасности Виктор Шейман) к проблемам армии, вызваны далеко не праздным любопытством. Разговоры о том, что главному военному ведомству не избежать серьезных кадровых перестановок, ведутся уже давно. Некоторые даже предсказывают отставку нынешнего министра обороны Александра Чумакова. Кстати, генерал Чумаков, несмотря на занимаемую должность, по-прежнему остается этаким «иностранцем». К примеру, никто однозначно так и не ответил на вопросы общественности о гражданстве генерал-лейтенанта Чумакова и о том, на каком основании человек пенсионного возраста занимает один из высших государственных постов. По некоторым сведениям, наш министр обороны получает российскую пенсию, и контракт с ним на нынешний год не заключен. Пресс-служба оборонного ведомства утверждает, что все вышесказанное — домыслы недоброжелателей. Но при этом отказывается организовать встречу представителей независимых СМИ с главой оборонного ведомства.

И если бы дело было только в личности министра — это еще полбеды. К сожалению, кадровая проблема в армии стоит намного более остро. Главная причина — невозможность обеспечить молодых офицеров жильем. Так, по итогам прошлого года, свой угол получили менее трети стоящих на очереди военнослужащих. Строить жилье на коммерческой основе офицеры тоже не могут — об уровне заработной платы в армии вообще стараются не упоминать, дабы не опорочить честь мундира. А потому специалисты увольняются... Подписанный президентом в марте прошлого года указ о новом порядке увольнения военнослужащих в запас только осложнил ситуацию и породил недовольство в армейской среде. Теперь, напомним, офицеры Вооруженных сил увольняются в запас не по выслуге 25 лет, как это было ранее, а лишь по достижению предельного возраста нахождения на службе.

Очевидно, что в намерении президента принять участие в коллегии Минобороны преобладал политический аспект. Если в ближайшее время власти не продемонстрируют, что намерены уделять гораздо больше внимания проблемам белорусской армии, то ситуация может просто выйти из-под контроля.

К тому же, по некоторой информации, именно на коллегии президент должен был представить нового начальника Военной академии. Напомним, что 17 февраля Александр Лукашенко подписал указ об отставке теперь уже бывшего руководителя академии генерала Лазарева. Кстати, в пресс-службе Минобороны опровергли информацию о том, что генерал был освобожден от занимаемой должности из-за скандала, связанного с арестом нескольких курсантов академии по обвинению в бандитизме (об этом «БДГ» рассказала в одном из прошлых номеров). Как заверили нас в пресс-службе Минобороны, Лазарев подал в отставку по собственному желанию и даже удостоился благодарности за службу от самого президента.

ПАРТИИ

Эпидемия съездов

Виктор МАРТИНОВИЧ

Несмотря на то, что все участники Консультативного совета политических партий приняли заявление о своем неучастии в парламентских выборах, отказ членов партий от участия в них — вовсе не факт. В большинстве случаев степень демократичности выборов будет определяться в каждом конкретном случае на соответствующем съезде.

Впрочем, съезды можно считать простой формальностью. Дело в том, что согласно нашему законодательству и уставным документам партий такие принципиальные вопросы, как участие либо отказ от выборов, должны рассматриваться на внеочередных съездах. Причем уже после того, как выборы назначены. Скорее всего, «революций» здесь не произойдет — большинство членов партий проголосует за то решение, которое им предложит руководство. Впрочем, из уважения к закону партийные лидеры пока не спешат с комментариями на эту тему.

Из «однозначно определившихся» — лишь Либерально-демократическая партия. Несмотря на то, что соответственного съезда еще не было, 28 февраля ЛДП выступила с заявлением о своем участии в парламентских выборах. Впрочем, выдвижение кандидатов рассматривается партией лишь как своего рода дополнительная мера в акции по тотальному контролю за голосованием. *«Эффективность контроля за выборами без выставления своих кандидатов падает примерно наполовину»,* — комментирует решение Сергей Гайдукевич. — *Дело в том, что каждый кандидат имеет право привлекать 15 доверенных лиц, которые могут принимать участие в наблюдении за подсчетом голосов. Мы не боимся, что наших кандидатов не изберут, — здесь важна сама возможность контроля».*

Как и большинство партий, ЛДП пока не назначила дату съезда, ожидая официального оглашения даты выборов.

С соответствующим заявлением выступила и Объединенная гражданская партия. Осуждая последние действия властей, ОГП заявила, что решение об участии либо неучастии партии в выборах — прерогатива съезда. По нашей информации, съезд назначен на 15 апреля.

Таким образом, можно ожидать, что уже к маю будет известен список партий, которые пойдут на выборы в Палату представителей. Скорее всего, делегатов от партий выдвинут лишь коммунисты и либерал-демократы. Остальные структуры либо не перерегистрировали свои первички, либо не перерегистрировались сами, либо намерены отказаться от предвыборной гонки, предпочитая уличную войну. Но даже те партии, неучастие которых в выборах будет предопределено на съезде, смогут «провести» своих кандидатов непартийным путем — через сбор подписей либо выдвижение от трудовых коллективов.

НАГРАДЫ

...И яркий орден на груди

за что награждают журналистов и почему исчезают матери-героини

Сергей САЦУК

За прошедший год из-под пера президента страны вышло 787 указов, из них 225 — о награждении и присвоении почетного звания «заслуженный». Аналогичные показатели 1998 года выглядят следующим образом: 624 и 192. Количество президентских наград, если проанализировать сферы их распределения, позволяют понять, как глава государства оценивает работу той или иной хозяйственной или властной структуры, и сделать из этого соответствующие выводы.



Милость или почесть?

Несмотря на большое количество указов о награждении, самих наград в ушедшем году было вручено несколько меньше, чем в предыдущем. Впрочем, не настолько, насколько ухудшилось положение в стране. Заметные изменения произошли среди орденоносцев. В этом году их стало больше всего на 667 человек, в то время как в 1998 г. — на 968. Казалось бы, подобная неблагосклонность президента продиктована более чем скромными успехами в народном хозяйстве. Однако это не так. Число награжденных орденами существенно снизилось в основном среди многодетных матерей. Если в 1998 году орден Матери был присвоен 878 женщинам, имеющим пять и более детей, то в 1999-м — всего 528 представительницам слабого пола. Видно, на пороге нового тысячелетия женщинам довольно трудно решиться завести пятого ребенка, так как обеспечить ему нормальное существование сегодня государство явно не в силах, и помочь здесь не могут никакие награды.

Несколько увеличилось в ушедшем году количество награжденных различными медалями — 246 против 207 в 1998-м. Однако прирост получился главным образом за счет 95 медалей «В память 10-летия вывода советских войск из Афганистана». Если не принимать их в расчет, то получится за год всего 151 медаль. Здесь сокращение награжденных коснулось практически всех, за некоторым довольно интересным исключением. Но об этом чуть ниже.

Среди удостоенных почетных званий также произошли некоторые изменения. В 1999 году «заслуженными» и «народными» стали 195 человек, в 1998-м — 219.

Если же проанализировать число награжденных по отдельным категориям, то картина складывается следующим образом.

Сельское хозяйство

В 1998 году труженики полей собрали урожай из двух орденов Отечества III степени, четырех орденов Почета, 18 медалей «За трудовые заслуги» и 27 почетных званий «Заслуженный работник сельского хозяйства РБ». В 1999 году, видимо, все из-за тех же погодных условий милость президента отвернулась от пахарей. Причем, что интересно, эта милость отвернулась главным образом от рядовых колхозников, которые по разумению президента несут главную ответственность за неурожай. Но все же, несмотря на этот самый неурожай, осенью президент подписал несколько указов о награждении. В 1999 году работникам села посчастливилось отхватить два ордена Отечества III степени, четыре ордена Почета, четыре медали «За трудовые заслуги», одну медаль «За отвагу» (при пожаре) и девять почетных званий «Заслуженный работник сельского хозяйства РБ».

Промышленность

Если судить по президентским наградам, то существенно сдала свои позиции на пороге нового тысячелетия промышленность. В 1998 году на ее долю пришлось семь орденов Отечества III степени, один орден Ф.Скорины, девять орденов Почета, 41 медаль «За трудовые заслуги» и 42 почетных звания «Заслуженный работник промышленности РБ», то в 1999-м — три ордена Отечества III степени, 13 орденов Почета, 19 медалей «За трудовые заслуги» и 25 почетных званий «Заслуженный работник промышленности РБ». Как видно из приведенных цифр, промышленность потеряла приблизительно 50% медалей и почетных званий.

Культура

Недовольство президента состоянием дел в стране коснулось не только промышленности и сельского хозяйства. На недостаточно высоком уровне в 1999 году, по сравнению с годом 1998-м, оказалась и культура. Чем конкретно музыканты, художники и писатели не угодили Александру Лукашенко, сказать сложно. Однако число награжденных в их среде значительно уменьшилось. В 1998 году творцам человеческих душ достались один орден Ф.Скорины, 11 медалей Ф.Скорины, пять почетных званий «Заслуженный деятель искусств РБ», 13 званий «Заслуженный артист РБ», 15 званий «Заслуженный деятель культуры РБ» и пять почетных званий «Народный артист РБ». В 1999 году деятели культуры страны творили, видимо, без энтузиазма или творили не совсем то, что нравится президенту. Именно поэтому им выделили всего один орден Ф.Скорины, пять медалей Ф.Скорины, пять почетных званий «Заслуженный деятель искусств РБ», 15 званий «Заслуженный артист РБ», 10 званий «Заслуженный деятель культуры РБ» и восемь почетных званий «Народный артист РБ».

Спорт

Очень недоволен в ушедшем году президент был и достижениями белорусского спорта. Именно поэтому спортсмены были удостоены всего шести почетных званий «Заслуженный тренер РБ» и семи званий «Заслуженный мастер спорта РБ». В то время как в 1998 году президент наградил их двумя медалями «За трудовые заслуги» и присвоил шесть почетных званий «Заслуженный тренер РБ», 12 почетных званий «Заслуженный мастер спорта РБ» и два звания «Заслуженный работник физической культуры и спорта РБ».

Работники финансовой системы

Вопреки рекордному уровню инфляции и падению основных показателей производства довольно благосклонно глава государства оценивает работу банковского сектора. В 1998 году на долю финансистов пришлось пять орденов Почета, пять медалей «За трудовые заслуги» и три почетных звания «Заслуженный экономист РБ». В 1999 году число экономистов, удостоенных государственных наград, практически не изменилось. Им достались четыре ордена Почета, пять медалей «За трудовые заслуги» и шесть почетных званий «Заслуженный экономист РБ».

Работники системы социальной защиты

Пожалуй, это единственная категория работников, которым пришлось попотеть в ушедшем году. Уровень жизни населения существенно снизился, и от системы социальной защиты потребовалось приложение максимума усилий. Что и было оценено президентом. В 1998 году работники социальной защиты были награждены всего двумя медалями «За трудовые заслуги» и двумя почетными званиями «Заслуженный работник системы социальной защиты РБ». В 1999 году этот показатель существенно повысился — семь медалей «За трудовые заслуги» и два почетных звания.

Милиция, работники прокуратуры и судьи

Из рук вон плохо, по мнению президента, работала в ушедшем году белорусская милиция. Количество награжденных среди стражей правопорядка снизилось, пожалуй, наиболее существенно (почти в шесть раз). Если в 1998 году на долю милиционеров пришлись 13 орденов «За службу Родине» III степени, один орден Почета, два ордена «За личное мужество», 24 различные медали и одно почетное звание «Заслуженный юрист РБ», то в 1999 году — всего три ордена Отечества III степени, один орден «За службу Родине» и три медали «За отвагу», одна из которых присвоена посмертно.

Интересно, что, несмотря на плохую работу милиции, вполне удовлетворили президента своей деятельностью работники прокуратуры и суды. Не иначе осужденные ими преступники преступниками вовсе не являлись, а потому их поимка не требовала героизма милиционеров... Итак, в 1999 году прокуроры и судьи собрали урожай из одного ордена Почета, 21 медали «За трудовые заслуги» и четырех почетных званий «Заслуженный юрист РБ». В то время как 1998 год принес этой диаспоре всего один орден Отечества III степени, один орден Почета, пять медалей «За трудовые заслуги» и два почетных звания «Заслуженный юрист РБ».

Чиновники

Существенно изменилось распределение государственных наград среди чиновничества. В 1998 году у президента в почете были районные и областные администраторы. Их самолюбие утешили пять орденов Отечества III степени, два ордена Почета и три медали «За трудовые заслуги». В 1999 году районному и областному чиновничеству пришлось довольствоваться всего одним орденом Ф.Скорины и одним орденом Отечества III степени. Чиновникам республиканского уровня, напротив, удалось на пороге тысячелетия добиться благосклонности президента. С одного ордена Почета в 1998 году они продвинулись до ордена «За личное мужество» (пом. президента по особым поручениям Виктор Кучинский), ордена Отечества III степени, ордена «За службу Родине» II степени и ордена «За службу Родине» III степени.

Государственные СМИ

А вот кого президент действительно одаривал наградами в минувшем году, так это журналистов государственных СМИ. И это понятно. При реальном падении уровня жизни населения «честным» журналистам становится все труднее убеждать людей в том, что у нас «все путем». Президент по достоинству оценил «героический» труд «гласа народа» и выделил «пряники» в виде ордена «За службу Родине», медали «За трудовые заслуги» и двух медалей Ф.Скорины. В то время как в 1998-м журналистам досталось всего две медали Ф.Скорины.

Награды 2000

С учетом распределения наград в 1998 и 1999 годах можно прогнозировать распределение «милостей» президента и в 2000 году. Весной следует ожидать награждения председателей колхозов, коим удалось сохранить неизменным поголовье скота. Тем же, кто не выполнил президентского задания, придется держать ответ перед работниками прокуратуры и судов. В связи с чем среди последних также увеличится количество награжденных.

Если в 2000 году уровень жизни населения по-прежнему будет падать, то соответственно будет снижаться количество новоявленных матерей-героинь, а также увеличиваться число награжденных среди работников системы социальной защиты и сотрудников государственных СМИ. На том и стоим.

УКРАИНА

Как славяне деньги добывают...

МВФ оказался бессилен перед элементарной хитростью

Сергей ВЕРАС

Не успела как следует улечься пыль от шумных разборок по делу Bank of NewYork, а наши братья-славяне вновь «поддали парку» главным мировым финансистам. Как следует из расследования, проведенного авторитетной британской газетой Financial Times, ушлые украинские экономисты разработали целую схему выкачивания денег из международных финансовых организаций и их перепродажи на внутреннем рынке.

В ходе простейших манипуляций заемные деньги считались повторно, тем самым создавалась видимость растущих госрезервов. Под них-то и получались новые кредиты МВФ и Всемирного банка, а также увязанные с ними займы частных кредиторов. Виртуозное владение техникой проводок позволило Украине привлечь внешнее финансирование на сумму свыше одного миллиарда долларов. Обман вскрылся в самый неподходящий момент — в разгар парламентского кризиса и накануне выделения Украине очередного кредита МВФ.

Сам МВФ заподозрил неладное в июле-августе 1998 года, когда в ходе переговоров о выделении Украине очередного кредита в Usd 2,6 млрд была получена информация о том, что значительная часть украинских резервов находилась в маловидной форме. Тогда фонд несколько конкретизировал определение «свободных к использованию резервов» и принял решение о проведении ежеквартального аудита резервов украинского Нацбанка. И если бы не назойливые и дотошные журналисты, скандала могло не быть.


Фото В.Артюшенко (REX/ProMEDIA Kiev)

Памятник «великому слепому» Паниковскому, видимо, неспроста стал одной из достопримечательностей украинской столицы

Сегодня Украина как никогда близка к объявлению дефолта. При официальных резервах в Usd 1,7 млрд она должна выплатить в этом году долгов на Usd 3,1 млрд. Поэтому ранее обещанный кредит МВФ в Usd 2,6 млрд стал бы для нашего южного соседа настоящей манной небесной. Переговоры о его выделении проходят не одну неделю. И хотя обнародованные Financial Times факты заметно усложнили процесс нахождения компромиссного решения, маловероятно, что они лишат доступ Украины к ресурсам фонда. Причин тому может быть несколько. Во-первых, Украина играет довольно важную роль проводника западных интересов на постсоветском пространстве. Отсюда и особое отношение. К примеру, в ряду стран-получателей прямой финансовой помощи США Украина занимает третье место после Израиля и Египта. Во-вторых, частные инвесторы, воодушевленные массированными вливаниями МВФ и Мирового банка, уже инвестировали в Украину немалые деньги. И теперь без содействия этих международных финансовых организаций им их не вернуть.

Между тем после азиатского и российского кризисов фонд стал куда более осмотрительным. В отличие от прежних подходов, когда считалось, что МВФ должен являться гарантом возврата кредитов частным инвесторам, фонд сегодня стремится перенести на «частников» часть расходов и рисков. Поэтому основная проблема выделения Украине дополнительного финансирования лежит ныне в плоскости взаимоотношения МВФ с частными кредиторами. Что же касается соответствия Украины рамочным условиям кредитования, то здесь больших вопросов не будет — и сам фонд, и украинские правые и левые сделают все от них зависящее, чтобы его добиться. Парламентский кризис и раздутый в печати скандал тому не помеха. Деньги и хороший имидж нужны всем.

Пока же главным камнем преткновения в переговорах Украины с МВФ остается бюджет. К началу предыдущего раунда переговоров, состоявшегося в конце прошлого года, он так и не был принят. Теперь же, по мнению экспертов МВФ, его доходная часть завышена как минимум на полмиллиарда гривен. Между тем все украинские экономисты солидарны во мнении, что такого тяжелого бюджета в Украине еще не было. Ведь только на оплату долгов предусмотрено до одного миллиарда долларов. Эту сумму придется выплатить даже при условии успешной реструктуризации долгов. Чтобы Украина могла рассчитаться со своими кредиторами в этом году, даже при условии успешной реструктуризации ей необходимо получить следующую траншу кредита. Это нужно и МВФ, чтобы продемонстрировать если не успехи, то, по крайней мере, не полный провал проводимой фондом политики в постсоветском регионе. Ведь вслед за провалом программы МВФ в России украинский дефолт может окончательно видоизменить место и роль фонда.

На днях стало известно, что американский конгресс вновь намерен провести расследование деятельности МВФ в связи с предположениями о ненадлежащем использовании Украиной выделенных ей фондом средств. По мнению конгресса, случаи, подобные украинскому, ставят под сомнение традиционный подход МВФ к кредитуемым государствам и создают новую почву для кампании (развернутой министерством финансов США), направленной на сужение круга полномочий МВФ.

Что ж, общение с загадочной славянской душой, похоже, заставит Запад всерьез пересмотреть свою политику в отношении новых государств и экономик. И можно не сомневаться, что МВФ предстоит серьезная работа над собой. Или славяне наконец-то научат его управляющих бизнесу и точному счету, или фонду придется переквалифицироваться в агентство по раздаче гуманитарной помощи.

Справка «БДГ».

Скандал начался со статьи в Financial Times, опубликованной 11 февраля этого года. Опираясь на неназванные документы, журналисты британского издания утверждают, что «в 1997 г. и начале 1998 г. Национальный банк Украины был замешан в финансовых махинациях, предпринятых с целью «облагородить» баланс банка и обеспечить дальнейшее получение кредитов МВФ. Кроме того, вопреки рекомендациям МВФ НБУ тайно инвестировал свои валютные резервы в рискованные операции». Согласно документам, с которыми ознакомилась редакция Financial Times, по меньшей мере, Usd 600 млн из резервов НБУ, размещенных на счетах в кипрском филиале швейцарского инвестиционного банка Credit Suisse First Boston, были инвестированы в рискованные проекты или неликвидные активы. Зафиксирован также случай неправомерной скупки Нацбанком Украины государственных краткосрочных облигаций с целью «разогрева» рынка внутреннего долга.

В другом случае НБУ протащил Usd 150 млн через несколько счетов, чтобы «увеличить» объем резервов.

Швейцарский инвестиционный банк Credit Suisse First Boston отказался обсуждать или подтвердить свое сотрудничество с НБУ. Однако согласился рассмотреть возможность открытия своей отчетности экспертам МВФ, если от украинского клиента поступит соответствующая просьба. Нацбанк Украины также отказался прокомментировать ситуацию вокруг приписываемых ему сделок, а украинское правительство упорно отвергает обвинения в адрес НБУ, называя их «искажением правды». Между тем по информации, которой располагает Financial Times, в показаниях, данных в мае прошлого года парламентскому комитету, НБУ признал факт двойного счета Usd 150 млн во имя соответствия резервным требованиям МВФ.

СКАНДАЛ

Оружия испытанного род

компромат в предвыборной президентской гонке в Польше

Семен БУКЧИН, Варшава

Правящая коалиция в Польше в явной растерянности. Чем ближе президентские выборы, тем очевиднее, что противопоставить Александру Квасьневскому, по сути, и некого. Люди-то, конечно, есть. Но как взглянешь на результаты социологических опросов, отсутствие серьезных конкурентов Квасьневскому становится ясным. Ну что такое, в самом деле, при 55% поддержки нынешнего президента Польши 8% Анджея Олеховского, 6% Мариана Кшаклевского и 4%, которые имеют соответственно Тадеуш Мазовецкий и Лех Валенса?..

Одним словом, правым не удается выставить единого «крепкого» кандидата. В среде правого электората прибывает сторонников позиции Леха Валенсы, считающего, что следует выставить несколько кандидатов, которые смогли бы сильно раздробить число поддерживающих Квасьневского. Это, в свою очередь, привело бы к тому, что во втором туре голосования Квасьневский мог бы и проиграть...

Но пока идут политические торги, совещания и всевозможные «увязывания», действуют и силы, не забывающие о таком старом и испытанном оружии, как компромат. На днях произошло событие экстраординарное. Министр по делам спорта и туризма Яцек Дембский позвонил в редакцию «Газеты выборчей» и заявил, что желает срочно дать интервью по весьма важному вопросу. Ситуация необычная — как правило, журналисты ищут министров, а тут звонок поздно вечером и просьба приехать немедленно. Естественно, что журналист «Выборчей» Ярослав Курский не заставил себя упрашивать.

Министр Дембский сообщил репортеру, что осенью минувшего года к нему пришел «высокий функционер AWS» и буквально потребовал отыскать в архивах документы, уличающие нынешнего президента Польши в финансовых махинациях в период, когда тот руководил комитетом по спорту (в 70-е годы). Естественно, «как благородный человек», министр Дембский отказался от этого низкого предложения. Несмотря даже на то, что Дембскому пригрозили в случае отказа поискать компромат на него самого.

Назвать имя «высокого функционера из AWS» Дембский отказался, сообщив, что сделает это позже, *«в свое время»*.

Естественно, разразился гигантский скандал. Пикантность ситуации заключается в том, что Дембский является ставленником AWS, и потому его действия оценены коллегами по коалиции как «предательство». Вместе с тем руководство AWS и в сейме, и в правительстве отрицает саму возможность такого рода обращений. *«Если же и был такой факт, то почему Дембский нарушил субординацию — не обратился к своему начальнику по партийной линии Мариану Кшаклевскому и тем более к своему шефу в правительстве, премьеру Ежи Бузеку?..»*. Примерно так отреагировали коллеги министра из партийных и правительственных кругов.

На следующий день после появления в газете интервью Дембского президент потребовал объяснений от премьер-министра. В тот же день Бузек отправил министра по делам спорта в отставку. Даже не приняв его.

Лидер AWS Кшаклевский объясняет поступок Дембского *«какой-то личной драмой»*. Возможно и так. Но очевидно и другое — подлинную драму переживают сейчас правящая коалиция и, прежде всего, ее ведущая часть — AWS. «Солидарисьы» стали жертвой люстрационной лихорадки, «охоты за ведьмами», «советскими шпионами» и осведомителями польских спецслужб во времена ПНР. Соответствующий компромат становится основным оружием в политической борьбе. Видимо, ее жертвой стал и Яцек Дембский. Не случайно в том же интервью «Газете выборчей» он обмолвился, что его противники в стане AWS распространяют о нем сплетни как о бывшем агенте спецслужб.

Он стал живым богом

а мать хотела, чтобы он был скромным служителем Христа

Игорь КУЗНЕЦОВ

21 декабря 1879 года в нескольких десятках километров от столицы Грузии в городке Гори в семье Виссариона Ивановича Джугашвили и Екатерины Георгиевны Геладзе родился сын, которого нарекли именем Иосиф. 5 марта 1953 его не станет. Одни будут плакать от горя, а другие от счастья...

Как и многие настоящие революционеры, он был человеком одержимым. Но не только идеей революции. Он был одержим мыслью о своем предназначении, о своем призвании. Люди, попадавшие под влияние этой личности, относились к нему с обожанием. Никита Хрущев в своих воспоминаниях, например, писал: «Весь период моей работы в Московском городском партийном комитете, довольно часто имея возможность общаться со Сталиным, слушать его и даже получать непосредственные указания по тем или иным вопросам, я был буквально... очарован Сталиным, его предупредительностью, его заботой...».

Сталин по своей натуре избегал людей. Многие его сотрудники отмечали гнетущее влияние этого человека. «Сталин был человеком большого ума и еще большего коварства, — писал в своих мемуарах Эренбург.— Он много раз выступал как поборник справедливости, который хочет положить конец произволу. Помню его слова и о «головокружении от успехов», и о том, что «сын не отвечает за отца». После разгула «ежовщины» он публично сокрушался: в таком-то городе исключили из партии несколько честных коммунистов, в другом даже арестовали неповинного человека...».

Существует точка зрения, ставшая почти предрассудком, что в действиях Сталина находила выражение сама история. Однако это не более чем проявление вульгарного исторического фатализма. Но такое мнение о Сталине было исторически обусловлено — оно выполняло определенную функцию, демонстрируя для внешнего мира, что Сталин не имеет ничего общего с арестами и расправами над людьми. Достаточно сослаться на случай с Бухариным, когда за четыре месяца до своего ареста Бухарин, уже находившийся в опале, стоял на трибуне Мавзолея 7 ноября рядом со Сталиным. Сталин на виду у всех пригласил его подняться на трибуну...

По поводу частной жизни Сталина существует множество легенд. В кругу семьи он проводил не слишком много времени. Сыновей не особенно любил. Вообще слово «любовь» в связи со Сталиным можно упоминать только с определенными оговорками. В 1938-м или 1939 году старший сын Сталина Яков совершил попытку самоубийства — из-за того, что отец абсолютно с ним не считался. Яков выстрелил в себя, но, к счастью, был только ранен. Отец лишь поиздевался над ним. Как пишет об этом Светлана Аллилуева, отец заявил, что Яков даже не способен попасть в цель...

С сыном от второго брака Василием у отца было множество конфликтов. За его детством, которое не знало родительской ласки, последовала безответственная и неудачная взрослая пора.

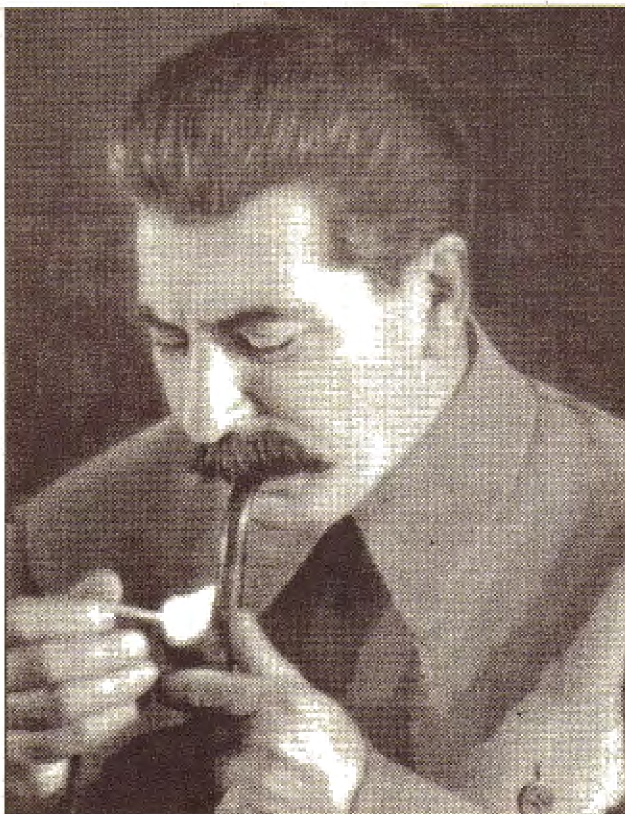
А вот к своей дочери Светлане Сталин относился с восторженной любовью. Впоследствии восторги прошли, но любовь осталась. Видимо, она была единственным человеком, к которому Сталин питал теплые чувства. Таким, по крайней мере, он предстает в письмах, посланных ей. «Моя дорогая Сетанка, я получил твое письмо от 25 октября. Спасибо, что ты не забыла своего папку. У меня все в порядке, я чувствую себя хорошо, но скучаю без тебя. Получила ли ты персики и гранаты? Я пошлю тебе еще, если ты мне прикажешь...».

Сталин, однако, не терпел, чтобы сияние власти, исходящее от него, каким-то образом затрагивало тех, кто стоял рядом с ним, его родственников или членов семьи. От таких людей он постепенно освобождался. Для Сталина не существовало никакой разницы между личными и политическими соперниками. Ведь согласно его собственным воззрениям в его персоне воплощался дух мирового социализма! Примерно в этом смысле Сталин высказался в 1929 году, отвечая на приветствия по случаю своего 50-летия: «Ваши поздравления и приветствия отношу на счет великой партии рабочего класса, родившей и воспитавшей меня по образу своему и подобию...».

Если бы применение репрессивных методов было отличительным свойством именно Сталина, а не обязательным атрибутом «культа личности» в любой стране, то психологии (или психиатрии) принадлежала бы заглавная роль в изучении «культа личности». Однако именно строгая повторяемость основных свойств «культа личности» (при разных масштабах и формах всех своих свойств, включая и репрессии) свидетельствует в пользу безусловного приоритета социального анализа.

С точки зрения личных эгоистических интересов Сталина — «великого стратега социализма», «гениального вождя мирового пролетариата», «испытанного, мудрейшего и любимого вождя» (все определения взяты из стенограммы XVII съезда) — репрессии эти логичны, естественны, необходимы. С точки зрения психологической они тоже объяснимы, хотя трудно сказать, что именно было главным — может быть, превалировал комплекс органического эгоцентризма; может, это был бесчеловечно холодный, далеко идущий расчет властолюбца?.. Но все дело в том, что с точки зрения классовой, с точки зрения партийности (то есть с точки зрения интереса закономерного хода истории) все эти изменения психики значили и значат сравнительно мало.

В 1937-1938 гг. Иосиф Сталин второй раз за время своего властвования (первый — во время голода 1932-1933 гг.) устроил, руководствуясь прямым личным «культовым» интересом, грандиозное, массовое, целенаправленное и планомерное человекоистребление. Провозгласив защиту



социализма от врагов, объективно он действовал как злейший и коварнейший враг социализма — изнутри уничтожил тысячи тысяч лучших, в большинстве своем искренних в своих помыслах сторонников и строителей социализма, само дело и саму идею социализма выстрадавших и на царской каторге, и в огне гражданской войны... Именно этих людей Сталин и его клика и попытались представить в качестве «врагов народа». Никакой белый террор, никакая война не могли бы нанести такой урон коммунистической партии, коммунистическому движению, какой нанес, защищая свою личную абсолютную власть, этот «гениальный вождь мирового пролетариата». Но ответственность за это массовое истребление людей несет отнюдь не он один, ибо не бывает «культа» без пирамиды «культов», без массы бездумных, на все готовых маленьких, тиражированных копий «великого вождя», без лишенных элементарных моральных тормозов исполнителей.

Несостоятельными являются часто мелькающие в печати объяснения массовых репрессий исключительной мстительностью И.В.Сталина, сведением личных счетов с одним, другим, третьим... Так можно было уничтожить (физически или политически) именно одного, другого, третьего... Однако невозможно объяснить элементарным сведением счетов уничтожение миллионов своих сограждан, 99% которых ни сам Сталин, ни его окружение не только не знали, но и знать не могли.

Целенаправленным и адресным можно признать только уничтожение примерно половины делегатов XVII съезда (репрессированы были 1108 из 1966 делегатов и 98 из 139 членов и кандидатов в члены ЦК, избранных на съезде), но уничтожение миллионов людей имело общеполитическую направленность. Репрессии носили не узколичный и отнюдь не бессистемный, а именно политический характер.

Открытые процессы — по ним, как правило, проходили деятели прошлых оппозиций — должны были отвлечь внимание от тихого уничтожения тех, против кого в действительности направлялись репрессии: коммунистов, государственных, хозяйственных руководителей...

Процессом М.Н.Тухачевского была легализована (не начата, а именно легализована) волна террора против высшего, а частично и среднего комсостава и политработников Красной Армии. Но фактически репрессии шли и раньше. После процесса они развернулись в полную силу. Командный состав армии был в конце концов настолько оголен (репрессировано более 40 тыс. человек), что после войны с Финляндией зимой 1939-1940 гг., показавшей, что за два года репрессий армия скатилась из передовых в отсталые, пришлось вернуть в строй какую-то часть репрессированных военных. Тех, кого не успели расстрелять. А расстреляли практически всех в звании комкора и выше.

В марте 1938 г. прошел последний открытый процесс, по которому на основании фальсифицированных обвинений судили Н.И.Бухарина, А.И. Рыкова, Н.Н.Крестинского, Х.Г.Раковского, В.И.Иванова, А.П.Розенгольца, М.А. Чернова, Г.Ф.Гринько, А.И.Зеленского и других. Нелепость предъявляемых обвинений при современном прочтении стенограммы процесса настолько очевидна, что не приходится говорить о каких-либо заблуждениях или ошибках его организаторов и непосредственных исполнителей (среди которых первую роль играл, наряду с В.В.Ульрихом, прокурор А.Я.Вышинский). Казалось бы, процесс этого «право-троцкистского блока» должен был исчерпать задачу репрессий, если бы их целью действительно было уничтожение бывших оппозиционеров, выходцев из других партий. Фактически же только теперь репрессии могли в полной мере обрушиться на головы тех, против кого на самом деле был задуман весь этот кровавый «поход».

Все диктаторы — «красные», «желтые», «розовые», «коричневые», «черные» — больше всего боятся истинных интеллигентов и всегда начинают с их уничтожения. А чтобы уничтожение это выглядело хоть как-то «естественно», то в виде «фона» репрессиям подвергались тысячи и тысячи людей. Управление НКВД по той или иной республике, как свидетельствуют источники, получало разнарядку на выявление определенного, заданного числа «врагов народа». Разными путями, в том числе и с использованием заблаговременно накопленных доносов, составлялся список конкретных людей «под разнарядку». Затем их арестовывали.

В общее число обозначенных в разнарядке лиц, подлежащих репрессиям, сразу включалось число (число, а отнюдь не фамилии) тех, кто должен был расстрелян. Перевыполнить «норму» разрешалось, но ее недовыполнение строго наказывалось. Поэтому широко бытовала практика, когда арестованных тут же в подходящем месте (лесу, овраге и т.п.) расстреливали, а потом, задним числом, оформляли дело с обвинениями, признательными показаниями, решениями особого совещания или «тройки»... Демографическая репрезентация в такого рода репрессиях чаще всего обеспечивалась «сама собой».

В 1939-м и 1940-м гг. волна репрессий заметно спала — попросту уже немного осталось тех, кто был их конечной целью. Однако и тут, уже при Берии, сменившем Ежова, аресты и расстрелы не были единичными и уж во всяком случае не были случайными.

Чудовищная жестокость при проведении репрессий 1937-1938 гг. (да и в последующие годы) ни в какой мере не может быть целиком объяснена какими-то восточными чертами характера Сталина, садизмом его самого и исполнителей (от Ягоды-Ежова-Берии до рядовых следователей). Объяснение этой жестокости целиком лежит в характере целей, каковые реализовывались в ходе этих репрессий. Уничтожали главным образом истинных и честных коммунистов. Именно они составляли главную угрозу «культу личности». Многие из них прошли через допросы царских следователей, прокуроров. При нормальной следственной процедуре (даже при тех относительно умеренных формах давления на подследственных, которые применялись в 20-е — начале 30-х годов) они никогда не приняли бы сочиненную следователями версию их страшной вины. Их надо было «подвести» к смертному приговору. Поэтому оставался только один путь: «вколотить» в них любые, самые фантастические признания — в терроре, шпионаже, сознательном вредительстве и т.п. — и при этом сделать существование в тюрьме столь страшным, чтобы люди сами согласились и на эти признания, и на следовавшую за ними смерть. Сочиненные малограмотными, не наделенными литературным талантом следователями НКВД «заговоры» и «организации» выглядят сегодня настолько убого, белые нитки настолько торчат из этих «сочинений», что обнаружить грубейшую фальсифицированность предъявлявшихся подследственным обвинений не составляет труда. Но ведь это, с позволения сказать, «литературное творчество» стоило жизни миллионам ни в чем не повинных людей.

... Аресты продолжались и после 1939-го, однако масштабы и характер их все же изменились — репрессии приняли преимущественно индивидуально направленный характер. Теперь они были нужны уже не столько как механизм «чистки», сколько как механизм «устрашения» — один из главных факторов эффективности управления в системе «культа».

После репрессий 1937-1939 гг. «культ личности» достиг своего зенита. Положение «великого вождя всех времен и народов» отныне стало исключительным. На XVIII съезде ВКП(б) приветствия Сталину заняли уже очень значительную часть времени работы съезда — кто-то при этом был искренен, кто-то попросту боялся за свою жизнь, но овации и приветственные крики возникали в зале каждый раз, когда хоть в какой-либо связи произносилось имя Сталина. Портреты его в те годы были вывешены уже в самых возможных (и невозможных тоже) местах. Религиоподобное отношение к самому имени или его изображению обрело статус жестко и жестоко охраняемых правовых норм.

... Невзрачный, нелюдимый, одержимый непомерным тщеславием, недоучившийся семинарист Сосо Джугашвили, когда-то, в далекие 90-е годы предыдущего века «поставивший» в своей личной жизненной карьере на революцию, в конце концов, добился своего. К своему 60-летию он стал единоличным властителем государства, обладавшим такой полнотой власти, которая никогда не снилась даже самым самовластным из российских императоров. Он стал более чем властителем, вместо того, чтобы стать скромным священнослужителем Христа, каким его хотела видеть мать. Он сам стал живым богом...

УБИЙСТВО

Деревенский боевик

трагедией закончилась попытка двух школьников поискать легкой жизни в Америке

Сергей САЦУК, Минский район

На днях управлением уголовного розыска УВД Миноблисполкома по подозрению в совершении убийства объявлен в розыск ученик одиннадцатого класса средней школы деревни Новоселье Минского района. Как говорится в разосланных по РОВД сообщениях, преступник опасен и вооружен.



Преступность в республике молодеет так же стремительно, как взрослеют дети. Заполонившие экраны телевизоров американские боевики рисуют для еще несформировавшегося мировосприятия подростка красивые картины заграничной жизни, где главным инструментом к успеху является умение махать кулаками и пользоваться всевозможными видами оружия. И неудивительно, что выросшие на американских боевиках семнадцатилетние парни становятся вдруг убийцами.

Сергей Хомитский относится к числу тех учеников, которых принято называть «тихие троечники». Из него не вырос бы ни профессор, ни даже какой-нибудь рядовой научный сотрудник. Сергей собирался получить профессию резчика-краснодеревщика. Благо у него имелась склонность и к рисованию, и к художественной резьбе. Ни родители, ни школьные преподаватели не могли даже предположить, что жизненный путь повернет Сергея совсем в другую сторону...

В один из февральских вечеров деревню Новоселье облетела страшная весть: «Сергей Хомитский убил отца своего лучшего друга!». Новость была настолько нелепой, настолько не вязалась с этим «тихим хлопчиком», что большинство односельчан попросту отказывались в нее верить. Состояние преподавателей и родителей иначе как шоком назвать было нельзя.

Трагедия произошла в доме соседей Хомитских, с которыми водилась давняя и очень крепкая дружба. Этот дом был для Сергея едва ли не вторым родным. Сергей часами пропадал у соседей, порою оставался на ночлег. Ни одна, ни вторая семья ничего против такой крепкой дружбы не имели. Дружат ребята, ну и пусть себе дружат, благо не хулиганят и не шатаются бестолку по улицам.

Следователи пока не выдвигают версий произошедшего. Но из рассказов матери Сергея и его друга, ставшего свидетелем убийства, складывается следующая картина.

Насмотревшись боевиков, ребята решили удрать в Америку и поискать там красивой жизни. И по тем же боевикам два друга знали, что красивую жизнь без оружия добыть просто невозможно. Поэтому они и сговорились выкрасть у родителей охотничьи ружья (в одном доме было одно такое ружье, в другом — три). Как подростки хотели использовать оружие и как собирались добраться до Америки, пока неясно. Возможно, они планировали захватить какой-нибудь самолет или совершить ограбление, чтобы добыть денег на дорогу... За то, что ребята находились под психологическим воздействием американских «супергероев», говорит тот факт, что ни за Сергеем, ни за его другом не было замечено даже малейшей склонности к насилию. Сергей даже на охоту с отцом не ходил, потому как любил животных.

Трагедия произошла случайно. В тот момент, когда Сергей взламывал комнату с оружием, в дом вернулся хозяин. Под влиянием появившегося отца друг Сергея пошел на попятную и отказался от задуманной авантюры. Хомитский расценил это как предательство и буквально взбесился. Он направил на друга и его отца оружие и потребовал собрать все ценное, что имелось в доме. Зная тихий норов Сергея, соседи не поверили угрозе и попытались обезоружить неожиданного грабителя. Завязалась борьба, в результате которой Сергей получил ножевое ранение, а его друг лишился отца из-за произошедшего в пылу ссоры выстрела.

В настоящее время Хомитский значится в розыске. Отец Сергея, работающий лесничим, несколько суток сразу после трагедии искал сына в лесу. Мать тем временем обзванивала всех знакомых и родных. Но поиски родителей и уголовного розыска пока не принесли никаких результатов. Однако, как считает мать Сергея, поиски нужно продолжать. Ведь тот факт, что где-то разгуливает с ружьем отчаявшийся раненый подросток, наводит на самые скверные мысли. Поэтому мать Сергея, ставшая в одно мгновение матерью убийцы, в настоящее время надеется только на то, что сын образумится и сам явится в милицию.

АРЕСТ

Московский гость помещен в СИЗО

Александр АЛЕКСАНДРОВИЧ, Могилев

Россиянин 28 лет от роду на днях задержан в Чаусах по подозрению в изнасиловании двух местных подростков — четырнадцатилетних мальчика и девочки.

Молодой человек, житель Московской области, приехал в Чаусы погостить, как он рассказал в милиции, к своей хорошей знакомой. Что заставило его искать уголовно наказуемых развлечений, станет ясно, видимо, после судебно-медицинской экспертизы. Но когда подруги не было дома, мужчина вышел и, подозвав проходивших мимо ребят, обратился к ним якобы за помощью. Он попросил помочь ему помириться с подругой, за что посулил денег. От денег дети отказались, от просьбы помочь — нет. Вместе с мужчиной они поднялись на площадку, вошли в квартиру. А дальше началось уже знакомое нам по многочисленным милицейским сводкам: закрыв дверь на ключ, насильник выхватил нож и заставил детей раздеться. Изнасиловал обоих...

Находившиеся в шоке дети поначалу молчали, памятуя угрозы преступника о мести. Но родители почуяли неладное. Под вечер ребята, наконец, рассказали о том, что с ними произошло. В том числе — милиции. Вскоре российский гость был задержан. Как выяснилось, он и не думал скрываться, считал, что страх у подростков окажется сильнее всех остальных чувств. Его арестовали на той самой квартире. Данное детьми описание подозреваемого было точным.

Насильник помещен в изолятор. Оказалось, это уже не первый в его биографии случай подобного рода. Сыщики из Московской области сообщили, что «российский гость» уже был судим за попытку изнасилования и, возможно, причастен еще к нескольким.

СУДЫ

Война по законам суда

Вероника ЧЕРКАСОВА

25 февраля 2000 года в Советском районном суде Минска началось слушание дела по иску Союза белорусских еврейских общественных объединений и общин и Общественного объединения евреев — ветеранов и инвалидов войны к ЗАО «Православная инициатива» (генеральный директор Владимир Чертович), минской фабрике цветной печати, магазину «Православная книга» и составителям книги «Война по законам подлости». Организации, подавшие в суд на издателей книги, не имеют к ответчикам никаких материальных претензий. Они говорят лишь о восстановлении справедливости.

Данный судебный процесс чрезвычайно важен. Дело в том, что официальные структуры в Минске уже уведомлены о том, что в связи с изданием «Войны по законам подлости» свое возмущение высказывают не только разнообразные общественные объединения белорусских евреев. В ближайшее время ожидается официальная нота протеста государства Израиль по поводу выхода в Беларуси антисемитского издания. И для сохранения добрых отношений с этой страной чрезвычайно важно, чтобы белорусский суд самостоятельно осудил издателей провокационной литературы. Однако пока делать какие-либо прогнозы рано.

Уже в самом начале первого заседания суда возникли неожиданности. Сначала выяснилось, что вместо судьи Федоровой, которая должна была вести дело, место за судейским столом заняла судья Мильгуй. Потом оказалось, что в зале нет ни возглавляющего Союз белорусских общественных объединений и общин Леонида Левина, ни генерального директора ЗАО «Православная инициатива» Владимира Чертовича. Также не явились на суд ни представитель фабрики цветной печати, на которой был напечатан весь тираж книги, ни представитель магазина «Православная книга», через который тираж был реализован. (Заметим, что в настоящее время книги в продаже уже нет).

Далее выяснилось, что Леонид Левин болен, что оскандалившийся книжный магазин является структурным подразделением ЗАО, что интересы фабрики цветной печати будет представлять адвокат, а интересы Владимира Чертовича — известный своими шовинистическими статьями профессор Валерий Акулов... Заметим, что поддержать своих единомышленников на суд пришел и кинорежиссер Азаренок. Так что акценты расставились как-то сами собой...

Но самой большой неожиданностью стало подлинное имя составителя и автора предисловия и послесловия к книге. Оказалось, что указанные в выходных данных книги Богомолов, Пархимович и Соколов — это псевдоним одного человека, который и является ее настоящим автором: все тот же Владимир Чертович. (Адвокаты подозревают, что истинная причина этого «открытия» в том, что наказание за противоправные действия одного лица мягче, чем если эти самые действия совершены в сговоре).

Истцы обратились к суду с просьбой о переносе заседания на более поздний срок из-за болезни участников процесса, но ответчики активно возражали, и суд внял их доводам. И все же судебное заседание не состоялось. Поводом послужил казус: адвокат ответчиков попросту не получал для ознакомления искового заявления от ветеранов войны и был в курсе лишь одного иска — от Союза белорусских еврейских общественных объединений и общин.

В результате заседание суда перенесено на 16 марта. По просьбе ответчиков к участию в суде, видимо, будут допущены русское культурное общество «Русь» и местное дворянское собрание. Правда, они будут «лицами без права предъявления исковых документов».

ПРИГОВОР

Директорский срок

Ирина МАКОВЕЦКАЯ, Гомель

К различным срокам лишения свободы приговорил суд Гомельского района четверых работников Гомельского завода пусковых двигателей во главе с бывшим директором предприятия Владимиром Жабинским.

Директор, в частности, признан виновным в злоупотреблении служебным положением и приговорен к двум годам тюремного заключения. Подельники Жабинского — двое бывших должностных лиц предприятия и один директор коммерческой фирмы — приговорены к трем с половиной и четырем с половиной годам лишения свободы. Суд признал их виновными в совершении хищений государственного имущества, должностном подлоге и незаконном занятии предпринимательской деятельностью.

Все четверо осужденных подали кассационные жалобы в Гомельский областной суд. До их рассмотрения приговор районного суда не считается вступившим в силу.

РЫНОК ВООРУЖЕНИЙ

На друга надейся...

Юрий СТРИГЕЛЬСКИЙ

Министерство обороны России начало постепенно обновлять свой автомобильный парк. Однако становится очевидным, что белорусским производителям специализированной автотехники делать в союзном государстве нечего.

Проблеме поступления новых армейских автомобилей уделяется повышенное внимание, о чем свидетельствует проведение 29 февраля в Бронницах (Московская область) совещания директоров автомобильных заводов. Здесь располагается 21-й научно-исследовательский институт автомобильной техники министерства обороны РФ. По словам председателя научно-технического комитета автомобильной техники главного автобронетанкового управления министерства обороны РФ генерал-майора Александра Елисеева, основная цель состоявшегося совещания — обсуждение вопросов, касающихся выпуска в этом году опытно-промышленных партий новых армейских автомобилей: от 30 до 100 машин.

Принят ряд принципиальных решений, которые определят как ближайшие, так и более отдаленные перспективы автомобильной промышленности в указанном направлении. Так, Горьковский автозавод изготовит партию высокомобильных машин «ГАЗ-39371» «Водник» (бронированный) и «ГАЗ-39371» для монтажа тяжелого стрелкового и легкого артиллерийского вооружения. В Нижнем Новгороде также будут изготавливаться грузовики повышенной проходимости «ГАЗ-3308» «Садко».

На Уральском автомобильном заводе предстоит наладить опытное производство машин семейства «Мотовоз-1» — бронированный «Урал-4320», бронированный «Урал-53234» и «Урал-5420-20» для перевозки грузов от 5 до 14 тонн в интересах инженерных войск и ПВО сухопутных войск.

Если в 1999 году автопарк министерства обороны России пополнился 250 новыми «Уралами», то в 2000 году ОАО «УРАЛ» планирует поставить военному ведомству около 750 единиц полноприводных армейских машин. Как заявил один из представителей руководства фирмы из Миасса, спрос на их продукцию сейчас устойчиво растет. По этой причине на предприятии уже разработан план увеличения общих объемов производства (как военной, так и гражданской продукции) в два с лишним раза, что выведет автостроителей на новую отметку — 7 тыс. автомобилей в год.

Из всего разнообразия выпускаемой продукции основная ставка делается сейчас на производство наиболее перспективной модели — «Урал-6361». Эти автомашины — прямые конкуренты предлагаемых Минским автомобильным заводом «МАЗ-6317». И то, что заказы минобороны РФ отдают предпочтение отечественным производителям, вполне естественно. Но это решение полностью перечеркивает планы МАЗа по продвижению своих автомобилей военного назначения на российский рынок.

Правда, еще остается надежда, что россиян заинтересует «МАЗ-63175» для установки реактивных систем залпового огня (РСЗО) «Град-А». В Минске тешат себя надеждой, что ряд параметров шасси 6713 превосходят аналогичные у «Уралов», что дает ряд дополнительных возможностей. Однако, как известно, прогресс есть и у россиян. Да и понадобится ли вообще белорусское шасси для российских «Градов» — большой вопрос.

Есть еще, правда, надежда на новую «линейку» минских автомобилей, которая уже на подходе. Однако необходимо время как на освоение их производства, так и на проведение всесторонних испытаний. Ведь армии не нужен кот в мешке.

Особо отметим Брянский автомобильный завод. В текущем году здесь будет собрана партия тягачей нового поколения «Вощина-1». Сюда входят модели «БАЗ-6402», «БАЗ-6909» и «БАЗ-69092». Наиболее важно то, что они предназначены для новейших оперативно-тактических ракет «Искандер-Э», РСЗО «Ураган-1М» и зенитно-ракетных систем ПВО. А ведь существовал вариант установки «Искандера» опытштаки на новое минское шасси — МЗКТ-7930. Перерооиентация российских оборонщиков на БАЗы как новое базовое шасси для зенитно-ракетных комплексов (ЗРК) перечеркивает эти планы. Хотя ранее значительная часть зенитно-ракетных комплексов типа С-300 различных модификаций (и даже новый ЗРК С-400) устанавливались на шасси производства МЗКТ. Во время проведенных в России длительных всесторонних испытаний оно подтвердило свои высокие характеристики. И вот сейчас белорусские поставки для российской армии находятся под большим вопросом.

Минскому заводу колесных тягачей остается надеяться только на будущие поставки в Россию немногочисленных шасси МЗКТ-79221 для мобильного варианта межконтинентального ракетного комплекса «Тополь-М». Для остальной части выпускаемой продукции теперь необходимо будет искать покупателей.

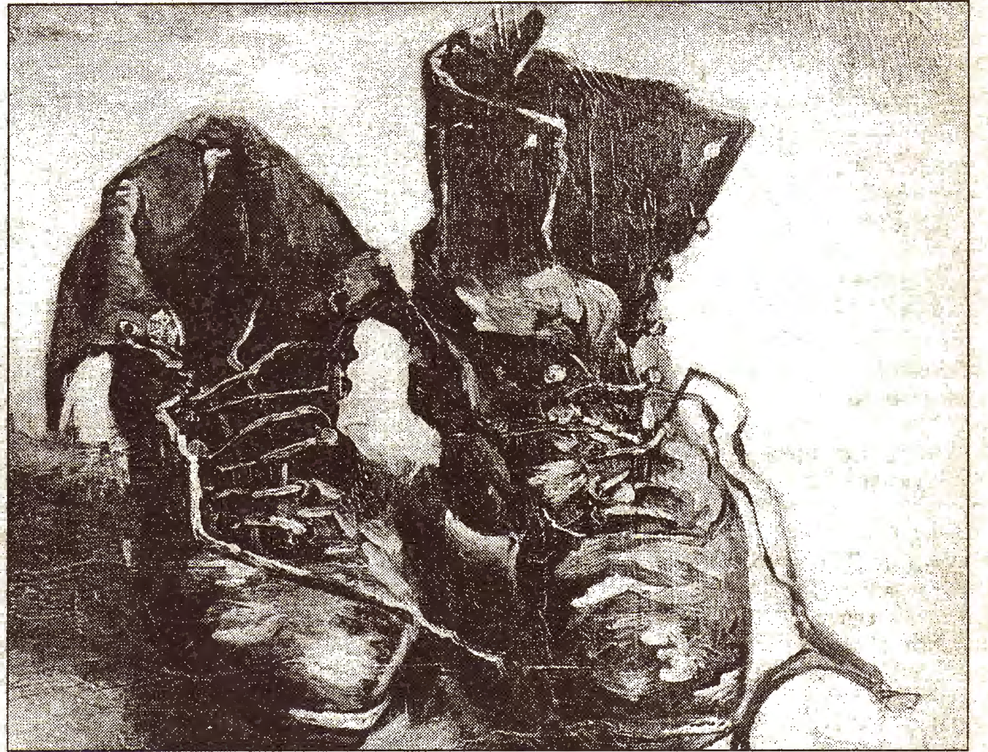
ЛЕГКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

Законный уход от законов

директора считают, что эпопея с лицензированием является, по сути, государственным рэкетом

Оксана КУЗНЕЦОВА

Совет директоров концерна «Беллегпром» в Жлобине на базе ОАО «Белфа» подвел итоги работы за прошлый год. Присутствие журналистов было «не рекомендовано». Но корреспондент «БДГ» этому совету не последовал.



Инфляция нас обует в ботинки Ван Гога

Кстати, до сих пор непонятно, почему нам порекомендовали проигнорировать мероприятие. О производственных или корпоративных секретах на нем речи не было. Но это к слову.

Глава концерна г-н Демидов предварил свое выступление метафорой: *«Розовые очки не служат долго. Впрочем, как и черные»*. Указав на то, что специалисты ведомств часто смягчают оценки, излагая официальную точку зрения на «итоги» работы отраслей, Демидов дал понять, что сам так поступать не собирается. И для начала предложил полюбоваться динамикой объемов производства за последние несколько лет. Цифры свидетельствовали, что бурное оживление легкая промышленность республики испытала в 1996-1997 годах, именно тогда объем экспорта достиг пика — Usd 410 млн. Ощутимый спад произошел после российского кризиса 1998 года. Его результатом стало снижение объема экспорта в прошлом году до Usd 332 млн, при этом валютная выручка предприятий составила Usd 113,8 млн.

Наибольшее снижение объемов производства в стоимостном и натуральном выражении произошло на Барановичском производственном хлопчатобумажном объединении, ОАО «Камволь» (г.Минск), ПТТФ «Алеся», ЗАО «Милавица», ОАО «Республиканский дом моделей обуви», СП «ЛеГранд», «Рейлит». Снижение экспортных цен на российском рынке и покупательной способности конечных потребителей уменьшило долю оборотных средств предприятий, что привело к острому недостатку технологического сырья. В течение всего минувшего года обеспеченность хлопковым волокном, шерстью, длинным льноволокном, кожевенным сырьем, некоторыми видами химических волокон и нитей не соответствовала потребностям предприятий. В результате та же «Милавица» оказалась перед выбором — остановка производства или значительное сокращение численности персонала. Выбрав второй вариант, предприятие смогло выпустить продукции только на 72,5% к уровню предыдущего года. А Оршанский льнокомбинат, загрузившись почти наполовину давальческим сырьем, не досчитался Usd 6 млн валютной выручки...

Для многих предприятий единственной возможностью приобретать расходные материалы и сырье по-прежнему остается бартер. Удельный вес товарообменных операций в объеме экспорта составил 22,6%. Глава концерна прокомментировал явление так: *«Бартер — это наркотик, который помогает прятать факты финансовых неурядиц. Злоупотреблять им не следует»*. Он привел в пример положение на Кричевском заводе резиновых изделий, где уровень товарообменных операций достиг отметки в 50%. Теперь служба ведомственного контроля прикладывает усилия к тому, чтобы добиться финансового оздоровления этого предприятия.

Другая точка зрения, близкая большинству директората и также озвученная на совете, такова: если действовать законопослушно и продавать 30% заработанной валюты государству, то возобновить производственный процесс мало кому удастся. Кроме того, нет четкого экономического обоснования, методики, регламентирующей проведение бартерных операций. Отмерет бартер лишь после перехода к единому валютному курсу.

Общая картина работы отрасли все еще оптимистична. Сохранили уровень производства 1998 года 76 предприятий отрасли (из 95). По выпуску продукции в натуральном выражении положительных темпов достигли 63 предприятия: те, что смогли значительную часть сырья или материалов купить за белорусские рубли. Среди них ОАО «Сукно» (Минск), «Витебские ковры», ОАО «КИМ», «Свитанок» (Жодино), «Лона», обувная фабрика «Неман» (Гродно). Установленные для этих изготовителей задания перевыполнены по следующим позициям: ковры (на 12,6%), чулочно-носочные изделия (16,9%), трикотажные изделия (4,6%), продукция швейная (3,3%), посуда фарфорово-фаянсовая (2,2%).

Из 88 предприятий-экспортеров увеличили долю поставок на внешний рынок 24. В структуре экспорта преобладают такие виды продукции, как кожаная обувь, пальто, плащи, ткани льняные, костюмы женские, корсетные изделия.

Цены на российском рынке с конца 1999 года демонстрируют тенденцию роста. Если она сохранится, то наши легпромовцы планируют заработать на экспорте в текущем году не менее Usd 347 млн. Что касается конкуренции на рынке союзного государства, то пока российские промышленники выпускают один ботинок на пятерых покупателей, и тесно на этом пространстве не будет...

Наболевшим проблемам — НДС, оформлению статистических деклараций, заданиям по строительству жилья — были посвящены выступления директоров предприятий. Директор могилевской «Веснянки» А.Соловьев, к примеру, считает, что существующие нормативы по увеличению темпов производства не нужны. В текущем году выпуск пальто в республике не увеличится. Летом спрос на него уменьшится, а трудозатраты останутся те же. Поэтому изготовители пальто к лету уходят на давальческие схемы. Вопросы у торговли возникнут в сентябре. Частично их можно было бы решить валютными секциями, но открыть такую секцию — большая проблема. Сырье покупаем за валюту — приходуем по курсу НБ. Разве предприятие виновато в ценообразовании? *«Кто купит наше пальто по цене, сформированной после перевода курсов валют? Да и на внутреннем рынке уже стоит задача не просто насытить рынок, а показать товар лицом. Мы своими силами не можем насытить рынок сырьем, поэтому раз швейникам довоятся квоты — пусть и текстильщикам доводятся»*, — сказал он.

И еще он отметил, что *«у предприятия должен быть один командир! А у нас сегодня сколько? И все приказывают: каждому должен построить дом, должен помочь поднять сельское хозяйство... К каждому заданию комментарий: не будет — не будешь работать. Я понимаю, сельское хозяйство надо поднимать, но где взять на эту помощь Usd 170 тыс.?»*.

Особняком в слушаниях стояли претензии к оформлению статистических деклараций и паспортов сделки. Зачем стоять в очередях, если декларация статистическая? Отчетность ведет грузоотправитель, и для него, и для клиента удобнее заполнить декларацию не до отгрузки, а после нее, например, в течение 5 дней.

Набирающая обороты эпопея с лицензированием тоже дошла до абсурда, констатировали директора. Ее вполне можно считать государственным рэкетом. Немного прошло времени с тех пор, как ввели лицензирование на содержание охраны, а уже «наезжает» санстанция — необходима лицензия на право мыть посуду в своей столовой!..

А тут еще местные налоги, которые по закону не должны превышать 5%, давно стали беспределом, который подается под разным соусом: «на зерно», «на сено», «на домики на селе»... Один из выступавших директоров привел экономический анализ ситуации на своем предприятии по итогам последних трех месяцев — мощности загружены полностью, персонал работает в три смены, имеется прирост экспорта, а обеспеченность своими оборотными средствами менее 1%. Оборачиваемость продукции прекрасная — 13 дней, а показатели текущей ликвидности, финансовой устойчивости — ниже некуда. Стали разбираться от чего? Оказалось — от приказных зерна, сена, домиков на селе...

Введения единого курса белорусского рубля директора требовали единодушно: *«Пусть нас не пугают, что вырастут цены! Каждый, кто бывал за границей, знает, сколько стоит килограмм мяса. У нас на базаре оно стоит столько же. Да, с введением единого курса станут дороже овощи, молоко, но и зарплата вырастет!»*.

Завершилось обсуждение требованием стабильного и единого для всех правового поля, а также введения годичного моратория на штрафные санкции. Англия, к примеру, вводила новый (для нас) НДС постепенно, на протяжении 13 лет. Было предложение и покруче — объявить мораторий на законотворчество в целом, *«все равно предприятие спасает себя благодаря законному уходу от законов»*.

ПОДРОБНОСТИ

Если качество не подкачает...

Светлана САБИЛО



Объявлен конкурс на присуждение в 2000 году ежегодной премии правительства республики за достижения в области качества.

Премия учреждена в 1999 году. Ее первыми лауреатами стали ЗАО «Атлант», ПО «Витязь», полоцкое ПО «Стекловолокно», ЗАО «Милавица», Брестский ликеро-водочный завод, СП IBA. Согласно постановлению Совета Министров на соискание премии могут претендовать юридические лица независимо от форм собственности, занимающиеся производством продукции (кроме вооружения и военной техники), выполнением работ или оказанием услуг. Решение о присуждении премии принимается Совмином по итогам работы соответствующей комиссии. Премия не подразумевает денежного вознаграждения. Ее лауреаты награждаются дипломами и специальными символами. Юридические лица, ставшие победителями, имеют право использовать изображение эмблемы премии при маркировке продукции, на документации, а также в рекламных материалах.

Как показала мировая практика, к числу наиболее эффективных средств повышения качества и конкурентоспособности продукции и услуг, обеспечения стабильности производства относится сертификация систем качества в соответствии с международными стандартами ИСО серии 9000. Именно создание системы управления качества по ИСО 9000 и сертификация системы качества являются в мировой практике критерием стабильности производства. Отечественные предприятия, вышедшие на внешний рынок, уже ощутили необходимость иметь эту признанную в мире систему. Производственники все еще сталкиваются с ситуацией, когда требование о наличии у производителя данной системы и сертификата на нее является обязательным условием в тендере.

Число предприятий, имеющих сертифицированную систему качества, в мире ежегодно удваивается. В нашей стране сертификаты имеют около 40 предприятий, 180 завершают соответствующую подготовку. Сертификация систем качества проводится в рамках Национальной системы сертификации Республики Беларусь, а также зарубежными организациями, в частности, "Бюро Веритас", KEMA, ТЮФ, «Российский морской регистр», «Ллойд-Регистр».

По данным Госстандарта, наиболее активно работают в этом направлении предприятия Минпрома — 27 из них уже получили сертификаты. В концерне «Беллегпром» — 4 предприятия, в «Белнефтехиме» — 3. Это, в частности, Витебский телевизионный завод, ПО «Горизонт», АО «Брестгазоаппарат», ЗАО «Милавица», гродненское ПО «Азот», ПО «Беларуськалий», полоцкое ПО «Стекловолокно».

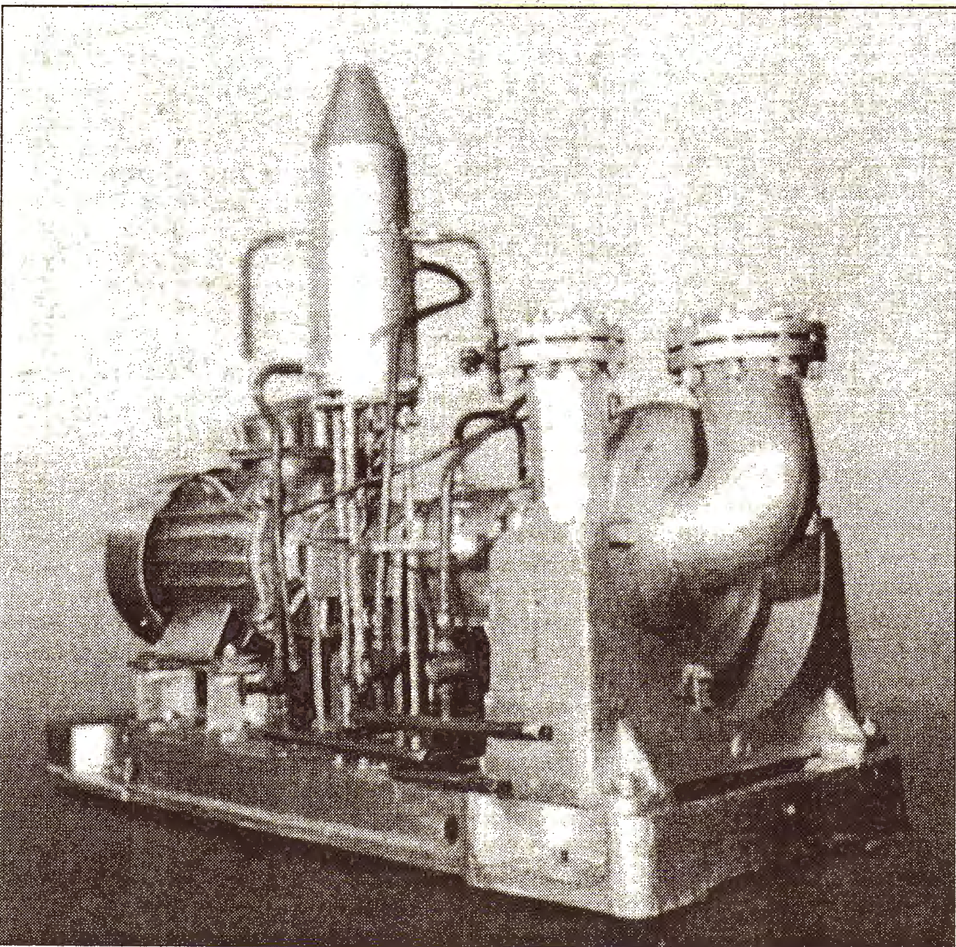
Совсем недавно сертифицировал систему качества на производство нефтенасосов в соответствии с требованиями СТБ ИСО 9002-96 Бобруйский машиностроительный завод — единственное в Беларуси предприятие, выпускающее центробежные насосы для перекачивания гидросмесей, нефтепродуктов, бумажной массы и полуфабрикатов, сточных жидкостей и воды. К сертификации качества производства, монтажа и обслуживания нефтенасосов завод шел более двух лет. И это при том, что на нем действует собственная система качества, а во времена СССР он был первым предприятием Могилевской области, получившим заветный значок на продукцию (нефтяные насосы). Кроме того, завод входил в восьмерку предприятий СССР, на которых была установлена госприемка. Кстати, в прежние времена бобруйские насосы устанавливались на подводных лодках. Асуанская плотина в Египте намыта именно бобруйскими насосами.

По словам директора Бобруйского машиностроительного завода Виктора Герасимова, сегодня существует очень большой спрос на насосы для нефтеперерабатывающей промышленности РФ. План поставки в Россию соответствующей продукции на бобруйском заводе расписан вплоть до летних месяцев. Руководство завода считает, что в этом году будет выполнено задание по экспортным поставкам. В прошлом году темп роста экспорта вместо 105% составил только 50%. По словам директора, это обусловлено как объективными, так и субъективными причинами. В частности, продукция завода уходила за рубеж через белорусских посредников. *«Заказы и заявки, которые пошли сегодня из России, Украины, Казахстана и Узбекистана, показывают, что мы поправим это положение. ...Деваться некуда, валюта нужна на закупку сырья и материалов»*, — отметил Виктор Герасимов.

Кстати, основными потребителями бобруйских насосов являются, в частности, горнообогатительные комбинаты (Стойленский, Михайловский, Иршанский, Алмалыкский), металлургические комбинаты (Магнитогорский, Череповецкий, Новокузнецкий), нефтеперерабатывающие заводы, ГРЭС, ТЭЦ, АК «Алмазы России» (Республика Саха).

Около половины экспортных поставок Бобруйского машиностроительного завода приходятся на Россию. В Украину они несколько упали после введения НДС. А вот со странами Балтии работа ведется постоянно. По словам руководства завода, в последнее время стали проявлять активность Казахстан, Узбекистан. Например, Алмалыкский ГОК два года не вспоминал о бобруйчанах, поскольку приобрел насосы у американцев по более дешевой цене. Впоследствии оказалось, что запчасти к американским насосам стоят дороже, чем сами насосы. *«Сегодня Алмалык сделал заявку на 2000 год примерно на Usd 2 млн. Конечно, я далек от мысли, что они выкупят продукцию на всю сумму, но если даже на треть намеченной, то это будет прекрасно»*, — сообщил директор. Дело в том, что в прошлом году завод всего выпустил продукции на Usd 2,3 млн. В нынешнем году руководство Бобруйского машиностроительного ожидает увеличение экспорта в дальнее зарубежье. Кстати, бобруйские насосы и запчасти к ним поставляются в Индию, Иран, Пакистан, Венгрию, Болгарию, Египет, Китай.

Сейчас на просторах СНГ бобруйский завод — монополист в области производства грунтовых насосов. С нефтенасосами тоже все благополучно. Помимо выпуска собственной продукции здесь успешно осваивают номенклатуру российских заводов (они почти не работают) и продают за рубежом. Россия сегодня стоит перед дилеммой: или работать с Бобруйском, чтобы он обеспечивал потребность российских потребителей, или самим поднимать производство. Каково будет решение, станет ясно в скором времени. Дело в том, что по предложению Российской ассоциации производителей насосов и международного концерна «Гидромаш», в который входит Бобруйский машиностроительный, планируется разработать концепцию развития насосостроения России до 2005 года. *«Мы со своими идеями будем участвовать в разработке проекта, в том числе предлагать программы и проекты, связанные с освоением насосов у нас на заводе»*, — сообщил Виктор Герасимов.



Бобруйские нефтенасосы — только высшего качества

ЦЕНЫ

Квартиры подешевели

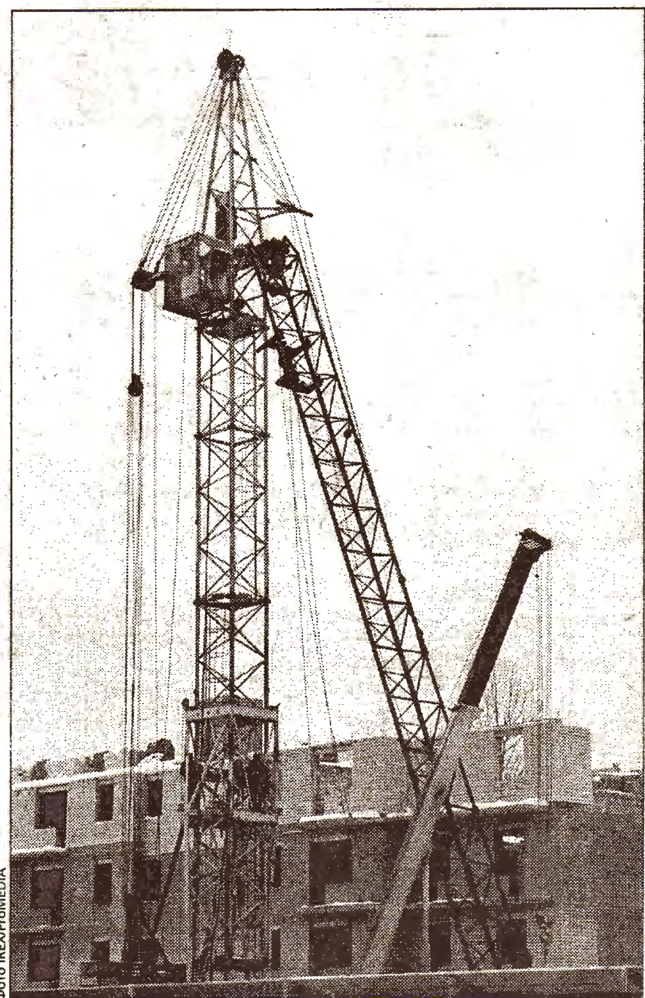


Фото IREX/ProMEDIA

Кризис в сфере жилищного строительства

Виктор ДЕМИДОВ

Минувший год оказался очень важным для белорусского рынка жилья — впервые начали исполняться прогнозы аналитиков по поводу падения цен на квартиры на вторичном рынке. Наконец-то сработали рыночные механизмы — сложно избежать падения цен в условиях, когда на пять выставленных на продажу квартир приходится один потенциальный покупатель.

В 1997-1998 годах ситуация, правда, была не намного лучше, но тогда еще срабатывала инертность мышления продавцов. Теперь этот барьер, наконец, исчез, и в течение 1999 года цены на квартиры в Минске упали примерно на 12-15%. При этом однокомнатные квартиры подешевели в среднем на 8%, двухкомнатные — на 12%, трехкомнатные — на 16%, четырехкомнатные (как ни странно) — только на 4%. И падение цен продолжается.

В конце января средняя по Минску цена квадратного метра достигла Usd 332, тогда как в минувшем году превышала Usd 400. На протяжении января наиболее быстро снижались цены на четырехкомнатные квартиры — стоимость квадратного метра в них снизилась с Usd 450 до Usd 365. А вот однокомнатные квартиры к концу января «зависли» — не дешевеют, но и не дорожают. Как, впрочем, и трехкомнатные. Зато продолжают плавно дешеветь двухкомнатные квартиры. Рынок ими просто перенасыщен.

Интересно, что в конце 99-го — начале нынешнего года на вторичном рынке жилья в Минске идет стабильный поток новых предложений о продаже. Специалисты пока не могут объяснить такой всплеск активности продавцов.

Что касается перспектив на 2000 год, то здесь профессиональные участники рынка недвижимости единодушны. По их мнению, снижение цен на квартиры будет продолжаться еще два-четыре месяца, после чего цены надолго установятся на новом уровне. Причиной стабилизации станет кризис в сфере жилищного строительства. Совет Министров подготовил и передал на рассмотрение президенту проект указа, предусматривающего сокращение срока, на который предоставляются кредиты, с 40 до 20 лет. Кроме того, предполагается уменьшить максимальный размер кредита с 95 до 75% стоимости строительства стандартного жилья, а процентную ставку увеличить с 5 до 10%. Еще одно существенное новшество — будет производиться индексация подлежащих возврату сумм в соответствии с уровнем инфляции. Не секрет, что до сих пор именно стремительная инфляция национальной валюты помогала получателям кредитов на жилищное строительство рассчитываться с долгами, не особо напрягая семейный бюджет.



Фото А.Николаева

Идет охота на волков, идет охота

Андрей АЛЕКСАНДРОВ, Новополоцк

Новополоцк остался без одной из наиболее популярных негосударственных организаций города. Творческое объединение «Железный волк», известное не только в Беларуси, но и за ее пределами, было вынуждено сменить прописку. После того, как новополоцких рыцарей выставили из помещения в городском Центре ремесел и национальной культуры, их приняло к себе аналогичное учреждение в соседнем Полоцке.

Образовавшись в 1997 году как воинско-исторический клуб, организация постепенно перешла от реконструкции средневекового оружия и фехтования к изучению костюмов, песен, танцев эпохи расцвета Великого княжества Литовского, подготовке театральных постановок. «Волки» регулярно выступали на крупных рыцарских турнирах в Чехии и Литве. Дома, в Новополоцке, редко какой праздник обходился без участия рыцарей из «Железного волка». Это обеспечило им не только бешеную популярность среди горожан, но и снисходительность городских властей. Правда, дальше «отеческой» похвалы местных власть имущих дело не доходило. Неоднократно членам «Железного волка» обещали заплатить за многочисленные выступления, но обещания так и оставались пустыми словами. Власти, гордо выпячивая грудь, — у нас, мол, свои рыцари есть, — мало интересовались тем, что нужно членам творческого объединения для создания зрелищных представлений. А это дорогостоящий материал для костюмов, металл для лат и оружия, инструменты и долгие часы усердной кропотливой работы в мастерской. Город не видел этой работы, не видел разбитых пальцев ребят из «Железного волка» — «рубились»-то они по-настоящему даже на тренировках! Город видел красивый результат. И хотел только этого результата. Система не знает исключений: если ты — «недзяржаўны» и тебе позволяют просто существовать, от тебя ждут собачьей преданности и благодарности. Ждут, что ты будешь отрабатывать за сухое, лицемерное «спасибо» и угол в Центре ремесел и национальной культуры...

Быть мальчиками на побегушках — удел холопов. Потешать честной народ по первому же приказу сверху — работа штатных придворных шутов. Рыцари подобного отношения не приемлют. На то они и рыцари. Ситуация, породившая конфликт, возникла в середине ноября. В Витебске открывался Ледовый дворец спорта. На торжества ожидали главного хоккеиста страны, который лично курировал строительство и пуск дворца. Организацией культурной программы торжеств занимался новополоцкий отдел культуры. Понятное дело, одним из первых коллективов, чье название фигурировало во время составления программы, стал «Железный волк». Светлые головы местных деятелей культуры уже сочиняли сценарий «Ледового побоища», которое должно было порадовать глаз товарища Лукашенко. Но...

Неожиданно для многих «волки» отказались от поездки в Витебск. Фактически они отказались вообще вести дела с представителями власти. И результат не заставил себя долго ждать. По словам членов «Железного волка», директор новополоцкого Центра ремесел и национальной культуры Андрей Ретиков предложил им «собирать вещи». Вряд ли он делал подобное заявление от своего имени. Скорее всего, было просто указание сверху: убрать непокорных рыцарей. Хотя автору этих строк сам г-н Ретиков объяснил переезд рыцарей их собственным желанием: мол, захотели в Полоцк, там им лучше... Предположение достаточно абсурдное, поскольку большая часть из двух десятков «волков» живет именно в Новополоцке. А каждый день тратить два часа на путешествия между городами в переполненных автобусах — опыт не из приятных.

Понятно, что творческое объединение с таким именем — коллектив представлен к присвоению звания «народного» — могло не беспокоиться, что останется на улице. Постоянные тесные связи с полоцким Центром ремесел и национальной культуры помогли практически мгновенно найти помещение. А в комнату-мастерскую «волков» в новополоцком центре въехали рыцари из клуба «Чорны война»... В этом «клубе» — всего три члена, и о его существовании вряд ли подозревает кто-либо кроме их самих.

СИТУАЦИЯ

Дети умирали у него на руках...

альтернативную службу Торстен Хыбш проходил в онкологическом центре в Боровлянах

Вероника ЧЕРКАСОВА

Давно отошло в прошлое время, когда призывников провожали в армию с оркестрами и торжественными речами. Последнее десятилетие полностью лишило службу в армии романтического флера, а молодых бойцов — иллюзий. А потому два раза в год, весной и осенью, определенная часть общества начинает игру в «полицейских и воров» в общенациональном масштабе. Однако в других странах, где молодежь тоже не стремится взять в руки оружие, давно найден выход в виде альтернативной воинской службы.

В свое время еще Екатерина II освободила от военной службы религиозное братство меннонитов, а Ленин вскоре после Октябрьской революции издал декрет об освобождении от армии граждан по религиозным убеждениям. Однако сегодня про этот опыт благополучно забыли и «воюют» с призывниками преимущественно силовыми методами. А это значит, что дарованная Конституцией свобода выбора ограничивается альтернативой между казармой и тюремной камерой — кому что больше нравится. Между тем во всем мире уже давно поняли, что для государства выгоднее не сажать своих граждан, а направлять энергию крепких молодых парней на пользу обществу.

Именно так, к примеру, появились в немецких больницах, домах для престарелых, детских домах, на стройках те, чьи пацифистские и религиозные убеждения показались строгой призывной комиссии заслуживающими внимания и уважения. Есть и еще одна интересная возможность, которую используют некоторые немецкие призывники, — пройти альтернативную службу за границей. Таким образом и оказался в Минске Торстен Хыбш.

Его решение не было случайным — молодой человек не видел смысла в том, чтобы целый год учиться стрелять, убивать, исполнять команды... Альтернативная служба, по его убеждению, дает значительно больше возможностей приобрести жизненный опыт, увидеть новое. И так считает не один Торстен, поскольку сегодня до 50% всех немецких призывников выбирают альтернативную службу, несмотря на то, что легким этот путь не назовешь.

Нет нужды говорить, что бытовые условия в немецкой армии намного лучше, чем в белорусской. Кроме того, все время службы немецкий солдат получает 1200 марок ежемесячно, а если призывник сразу заявит, что хочет служить не 10, а 13 месяцев, то будет получать 1500 марок. Для вчерашних школьников — это неплохие деньги.

Торстен отказался служить по религиозным мотивам. Кроме того, он глубоко уверен в том, что оружием конфликтов не разрешить, а любая война лишь порождает новые проблемы и в конечном итоге превращается в войну со своим народом. В Минск Торстен попал через протестантскую организацию «Акция во имя искупления», которая направляет молодых людей в страны, которые во время войны пострадали от фашистской Германии. А стран таких немало, и выбирать было из чего. Торстену захотелось в Беларусь, и спустя некоторое время он получил место воспитателя в онкологическом центре.

Торстен — не первый немец, который работал в детской онкологии. До него по линии «Акции во имя искупления» туда уже приезжало немало немецких ребят, и говорят о них там только в превосходной степени.

До прибытия в Минск Торстен никогда не работал с детьми.

Сначала ему было трудно, поскольку по-русски он не знал ни слова. Детей же, напротив, здорово развлекал молодой немецкий воспитатель, смешно коверкающий слова и постоянно попадающий впросак. Могли, к примеру, принести ему книжку и попросить почитать... Но Торстен не обижался, более того, подыгрывал им. Хотя с самого первого дня смеяться ему расхотелось, и чем лучше он узнавал окружающий его больничный мир, тем реже такое желание возникало.

«До приезда в Минск моя жизнь была благополучной и относительно беззаботной, — говорит Торстен. — В детском онкологическом отделении я впервые столкнулся с настоящими проблемами, с болью и смертью. Я видел, что далеко не всегда хватает лекарств, а у родителей нет денег для того, чтобы купить детям за свой счет очень дорогие препараты. Я постоянно ощущал контраст между упорядоченной немецкой жизнью и белорусской реальностью, в которой так много вещей, невозможных с точки зрения западного человека».

Парень, чья жизнь была до этого достаточно сытой и благополучной, вдруг попал в среду, где смерть — едва ли не повседневность, страдание — естественное состояние тела и души, и все это усугубляется бесконечными материальными проблемами. Это было непереносимо больно, но сегодня Торстен говорит, что увиденное кардинально изменило его взгляды на жизнь. Сейчас перед ним стоит новая проблема — как уехать отсюда и оставить белорусских детей, которые стали неотъемлемой частью его жизни. Больше всего он боится забыть то, что здесь увидел, понял и почувствовал. Он говорил об этом с волонтерами, уже прошедшими альтернативную службу, которые сказали Торстену, что самое главное начнется позже, когда он уедет... Придет осмысление увиденного.



Торстен Хыбш: «Эти дети изменили мое видение мира»

Торстен очень привязался к детям, которые лежали в центре. За время его работы многие из них умерли.

«Эти дети изменили мое видение мира, — говорит Торстен. — Я похоронил Витю, которого знал с первого дня своего приезда в Минск. Ему было 17 лет. Мы очень дружили, он научил меня ценить то, что до знакомства с ним я попросту не замечал. Дороже всего Витя ценил день, который он провел вне больницы, на рыбалке с братом. Об этом дне он говорил неделями, рассказывал детали, которые не заметил бы никто из нас, здоровых, смаковал каждую его минуту. Плохое настроение могло быть у меня, а Витя улыбался всегда, даже после курса тяжелейшей химиотерапии. Этот умирающий парень дал мне силы работать здесь все эти полтора года, и сейчас я часто задаю себе вопрос — кто кому больше отдал? — я этим детям, или они мне».

Больше всего за это время его потрясла смерть Вали Воронковой, которая умерла в январе 1999 года. Когда Торстен познакомился с ней, у нее уже была ампутирована нога, она перенесла тяжелый курс химиотерапии, очень страдала и тем не менее находила в себе силы радоваться жизни. Валя была родом из деревушки, расположенной неподалеку от Гродно, и умирать ее выписали туда. Торстен навестил ее и видел, в каких условиях девочка уходила из жизни. В деревне не было ни обезболивающих, ни врача, зато были крайне тяжелые материальные условия, семеро братьев и сестер, пьющий отец. Больная девочка стала обузой для семьи, ее смерть не стала для них трагедией, жизнь продолжалась дальше...

Сначала родители Торстена были категорически против его отъезда в Беларусь. Но в этом году они приехали сюда вместе с родителями его подруги. Посещение детской онкологии стало для них шоком. Тем не менее сына после этого они стали понимать лучше... На днях Торстен уезжает домой. Он собирается учиться экономической информатике, тем не менее глубоко уверен в том, что чем бы впоследствии ни занимался, он найдет возможность работать с детьми.

Трудно сказать, что будет, если в конце концов и у нас примут закон об альтернативной службе. Не станет ли это еще одной разновидностью печально известного стройбата? И будут ли таких «бойцов» рассматривать как людей с чувством собственного достоинства и свободой выбора, а не как дешевых подсобных, неквалифицированных рабочих, из которых за время их работы-службы нужно выжать как можно больше? И захотят ли сегодня наши молодые ребята вместо службы в армии идти к престарелым, больным, работать медбратьями и санитарами в больницах? Не воспримут ли они такую альтернативу как еще большее ограничение своей свободы и не начнут ли бегать от нее так же, как сегодня от армии? И хотя уже сейчас понятно, что наша альтернативная служба будет отличаться от немецкой, ее необходимость очевидна. Человек должен иметь право осуществлять свои конституционные свободы и сам выбирать путь, по которому пойдет его жизнь.

РЕЗОНАНС

Разберемся!

На опубликованное в вашей газете письмо от 01.02.2000 г. «Шеф, ответь!» сообщаю следующее. 15.02.2000 г. в рефрижераторном вагонном депо Молодечно проведено собрание коллектива депо. Приглашенный на собрание автор письма — механик рефсекции Пашковский Э.В.— не явился.

В процессе обсуждения поднятых вопросов установлено, что руководству управления дороги минского отделения рефрижераторного депо известны указанные в письме проблемы, и несмотря на сложное финансовое положение, они делают все возможное, чтобы улучшить материальное положение работников, условия их труда.

Формулировка вопроса доплаты за работу в пути автором статьи сделана явно не компетентно. Доплаты за работу в пути — это не командировочные расходы, а надбавка за разъездной характер работы.

Оплата труда механиков рефсекций производится на основании следующих нормативных актов:

— постановления Кабинета Министров РБ от 01.04.96 г. N 230 «О размерах полевого довольствия и надбавок взамен суточных за подвижной и разъездной характер работы, производство работ вахтовым методом, постоянную работу в пути»;

— постановления от 27.06.96 г. N 425 «О внесении изменений в постановление Кабинета Министров РБ от 01.04.96 г. N 230»;

— приказа Белорусской железной дороги от 19.07.96 г. N 45Н «О порядке возмещения расходов работникам дороги, постоянная работа которых протекает в пути или имеет разъездной характер, а также при служебных поездках в пределах обслуживаемых ими участков».

В соответствии с указанными нормативными актами механикам рефсекций выплачивается надбавка в размере 40% от нормы суточных, установленных действующим законодательством о нормах возмещения командировочных расходов, за постоянную работу в пути с учетом физического времени пребывания на территории Республики Беларусь, стран ближнего и дальнего зарубежья.

Данная надбавка входит в фонд оплаты труда предприятия, и выплата ее производится только в национальной валюте.

В вагонном депо Молодечно с 1997 года по настоящее время действуют положение и система учета топлива, хладона; лицевые счета по экономии не упразднялись, расход топлива рассчитывается на компьютере за каждую поездку.

В последние годы резко упал объем перевозок скоропортящихся грузов в рефрижераторных секциях. Этот дорогостоящий подвижной состав остался невостребованным, а штат работников депо — незадействованным в перевозках.

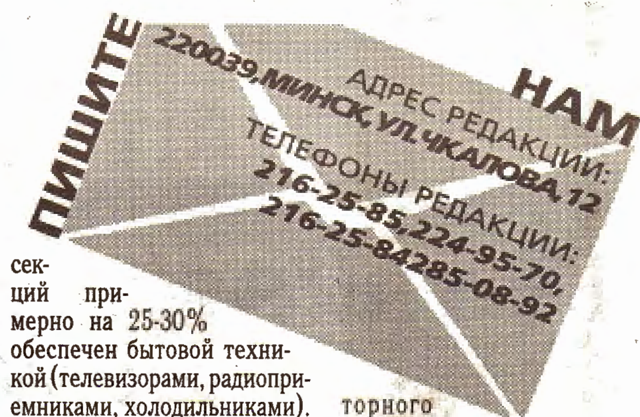
В 1999 году в связи с уменьшением объемов работ в депо Молодечно переведено в режим консервации 88 рефрижераторных секций, уволено по сокращению штата более 300 работников депо.

В настоящее время приписной парк рефрижераторных секций примерно на 25-30% обеспечен бытовой техникой (телевизорами, радиоприемниками, холодильниками). Пополнение бытовой техникой производится в меру наличия денежных средств в депо.

В целях обеспечения работников депо средствами индивидуальной защиты в 1999 году депо закуплено 102 костюма «Гудок», 106 ватных курток, 3414 пар рукавиц, 517 пар сапог, 384 пары ботинок, 882 кг мыла хозяйственного и др., которые в первую очередь были выданы механикам рефсекций.

Руководством рефрижераторного вагонного депо Молодечно минского отделения дороги принимаются меры по стабилизации финансово-экономического положения депо, повышению заработной платы работников (с 1 февраля заработная плата увеличена на 25%) и улучшению условий труда механиков рефсекций.

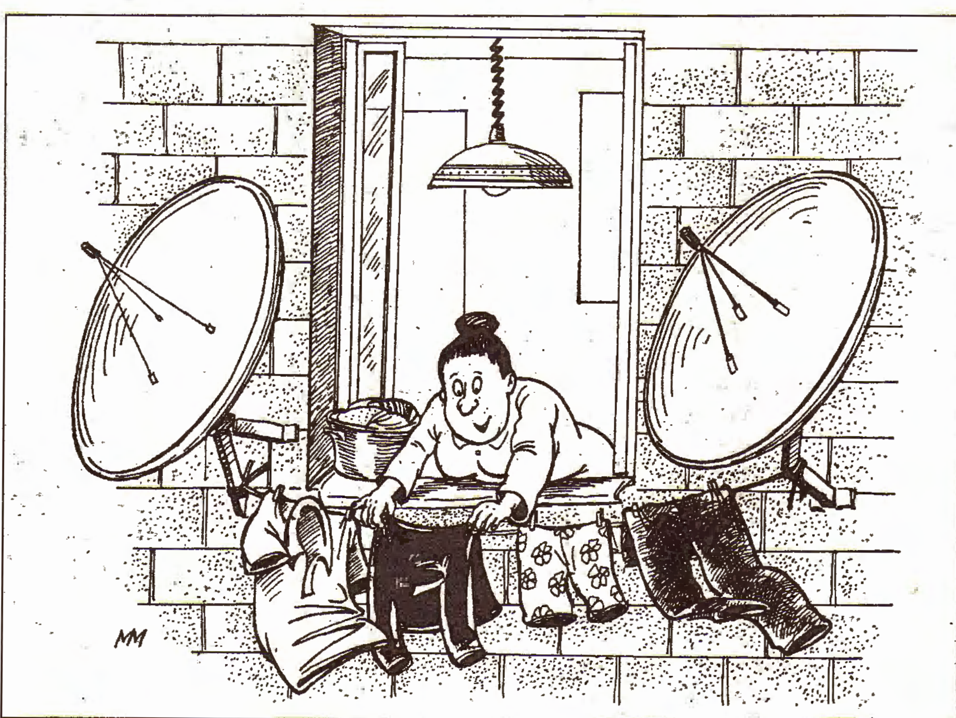
Заместитель начальника минского отделения БЖД
В.К.Авлочинский



Что построят на улице Сурганова?

Мы, жильцы домов NN 49, 57 по ул.Сурганова и N 102 по ул. Богдановича в Минске, обращаемся к вам со следующей просьбой.

Перед нашими домами по улице Сурганова на территории зеленой зоны разворачивается грандиозная стройка. Как нам удалось выяснить, городские власти с согласия Советского райисполкома сдали в аренду указанный участок земли какой-то иностранной фирме за большие деньги. Здесь прямо под нашими окнами начинается строительство крупного торгового центра длиной 150 м в три этажа с двумя автостоянками (для гостевых и служебных машин) на 200 мест, подъездными дорогами и автономной котельной. При этом вся зеленая зона, а это около 100 плодовых и декоративных деревьев, будет вырублена. Попытка выяснить правомерность и законность данного строительства пока оказалась нам не под силу.



Убедительно просим вас провести журналистское расследование, в котором были бы отражены ответы на следующие вопросы:

1. В данном районе очень много торговых центров: Комаровский рынок, универсамы «Рига» и «Престон», магазины «Нестерка», «Все для женщин», около десятка продовольственных магазинов и т.д. Зачем и кому нужен еще один центр, за который приходится платить большую плату — вырубать огромный зеленый массив?!

2. Какими экологическими нормами можно объяснить одновременную вырубку в центре двухмиллионного города вдоль ул.Сурганова такого большого количества деревьев, на протяжении 30 лет спасавших наши дома. Ведь известно, что по загазованности и загруженности транспортом улица Сурганова занимает второе место после Партизанского проспекта. А посему уничтожение большого зеленого массива в указанном месте нанесет огромный вред экологической обстановке района и, как следствие, здоровью людей.

3. Почему мы, жильцы, в основном приватизированных квартир, указанных домов должны жертвовать своим здоровьем, не получая ничего в виде компенсации, в то время как за аренду нашей земли получены, по-видимому, большие деньги? Возникает вопрос — куда они пошли?

4. Кто ответит за нанесенный моральный и психологический ущерб нашим детям и внукам, на глазах у которых будет происходить это варварство и святотатство — вырубка огромного количества любимых деревьев?

Нам трудно поверить в то, что деньги могут заслонить ум тем государственным чиновникам, которые в силу занимаемых постов обязаны заботиться о здоровье населения, нации в целом. Но факты говорят сами за себя. В угоду кому, чему, каким большим деньгам делается все это? Кто приносит в жертву наше здоровье? Нам — жителям района, избирателям, налогоплательщикам очень хотелось бы знать ответы на поставленные вопросы.

Инициативная группа жильцов домов N 49, 57 по ул.Сурганова и N 102 по ул.Богдановича

Для того, чтобы прояснить ситуацию, мы обратились в комитет по градостроительству и землеустройству при Мингорисполкоме.

Замначальника градостроительства по промышленно-коммунальным территориям Григорий Шляев подтвердил тот факт, что действительно на ул.Сурганова началось строительство торгово-административного комплекса в соответствии с решением Мингорисполкома N 907 от 2.09.1999 года. Правом на проведение строительных работ обладает иностранное предприятие «Рубироз Интернешнл».

Застройка центральной части города, в частности, ул. Сурганова предусмотрена генеральным планом развития Минска. Строительство торгово-административного комплекса не противоречит внесенным в генплан в мае 1996 г. корректировкам, а также разработанному плану функционального использования территории г.Минска с режимами развития и застройки.

Проект торгово-административного здания по ул.Сурганова подготовлен творческой мастерской архитектора Виноградова в 1995 году. Комплекс состоит из двух трехэтажных зданий, связанных по второму и третьему этажу переходом. По задумке архитекторов, на первом этаже должны расположиться кегельбан и магазин, на втором — офисы и ресторан, на третьем — административные помещения ресторана. В цокольном этаже предусмотрено строительство автостоянки, а также технических и подсобных помещений.

Проектная документация данного объекта была согласована в августе 1995 года с городским центром гигиены и эпидемиологии. В ноябре 1997 года было получено заключение экологической экспертизы.

Торгово-административный комплекс должен быть введен в эксплуатацию не позднее 1 сентября 2001 года.

По словам Григория Шляева, так как проект комплекса разработан с учетом действующих строительных норм и правил и согласован со всеми заинтересованными службами столицы, в том числе и с САП «Минскзеленстрой», предусмотрено максимальное сохранение зеленых насаждений на территории строительства. Кроме того, до ввода объекта в эксплуатацию ИП «Рубироз Интернешнл» обязано благоустроить прилегающую к комп-

ЕСТЬ ВОПРОС

Где живут иногородние депутаты?

Интересно, где живут иногородние депутаты нашего парламента, когда приезжают в Минск на сессии и заседания?

Игнатий Сидоренко, г.Жлобин

Иногородние депутаты Палаты представителей и Совета Республики Национального собрания, приезжающие в столицу на сессии парламента, проживают обычно в гостинице «Минск».

За месяц до начала сессии соответствующие службы парламента отправляют в гостиницу расписание пленарных заседаний и заявку на бронирование необходимого количества номеров. Обычно иногородние парламентарии живут в одноместных или двухместных номерах.

Борьба с коррупцией наказуема

Недавно в вашей газете я прочитала о создании в Борисове некоего антикоррупционного совета. Неужели в нашей стране позволят, чтобы существовала общественная структура, контролирующая чиновников? Как идут дела у авторов этой идеи?

Ольга Семченко, Минск

Наша читательница, похоже, права. Созданный в начале года в Борисове антикоррупционный совет уже пожинает первые плоды своей деятельности. Ими стали возбуждения уголовных дел против лидеров движения и административные аресты некоторых активистов. К уголовной ответственности привлечен заместитель председателя борисовского представительства БХК и по совместительству — исполнительный директор антикоррупционного совета Игорь Ледник. Он является частным предпринимателем, и в его действиях борисовская милиция оперативно отыскала нарушение правил предпринимательской деятельности.

Недолго искали повод и для демонстративного наказания председателя совета Александра Абрамовича. Поводом для взятия его под стражу послужило проведение пикета правозащитных пикетов. В результате оппозиционер получил двадцать пять суток ареста.

НАКАНУНЕ

Вероника Долина: «Я такая, какая есть...»

Сергей ШАПРАН

Московские газеты именуют ее единственной и непревзойденной женщиной с гитарой. Это о ней сказал Булат Окуджава: «У нее есть все, что необходимо для подлинной поэтической работы: одаренность, вкус, трудолюбие, вдохновение и некий загадочный элемент, который, к счастью, пока не изучен». И все это — Вероника Долина. Она выступит 8 марта в Белгосфилармонии.

Веронику Долину с Минском связывает давняя дружба — выступив здесь на фестивале в далеком 1979 году, она одержала первую свою победу. Потом было еще множество приездов. Была и остается дружба с теперь уже бывшим минчанином Михаилом Володиным. Кстати, одним из плодов их духовного общения стал альбом «Будто письма», в котором они поют песни-письма.

Накануне выступления мы связались с Вероникой ДОЛИНОЙ по ее домашнему телефону.

— Вероника Аркадьевна, собираясь в Минск, предвкушаете ли вы встречу со зрителем?

— Если отвечать кратко, то да. А если многословно, то боюсь, что это будут воспоминания старухи Изергиль. Ведь если человек выступает лет пять, то это совершенно иные впечатления. И в этом случае можно придумать массу всяких симпатичных и, наверное, свежих форм ответа. Но, видите ли, я в каком-то смысле уже долгожитель, поскольку выступаю массу лет. И есть города, с которыми меня связывает некое братство, которое страшно греет меня. Эта живая нитка отношений протянулась через столько лет! Кроме того, существует и какой-то опыт этих встреч. Поэтому довольно трудно поддерживать в себе бесконечно свежие ощущения. К тому же всегда помнишь о том, что есть перрон, на который тебе также будет уютно ступить. Что же касается Минска, то он входит в список городов — к слову, не такой уж колоссальный, — о которых думается тепло.

— Но что тогда может вызвать у вас ощущение новизны?

— Какая-нибудь хорошая книжка, фильм, спектакль.

— А во время концертов такое чувство возникает?

— Понимаете, я не переоцениваю себя и свое влияние. Я — такая, какая есть. Но мне самой гораздо интереснее куча других вещей. И мой собственный концерт — не цель моей жизни. Кстати, от публики я тоже жду такого же здравого подхода. Никогда специально не вызываю публику на хлопки и на «бис». Мне всегда хотелось видеть адекватные, товарищеские отношения со зрителем. Я жду в своем зале людей одного со мной уровня.

— Ощущаете ли вы, насколько обновляется всякий раз аудитория?

— Изрядно. Вообще пара лет — это нормальная дистанция между концертами. Однако всегда можно найти в зале и старинных знакомых, и новые лица. Если же сравнивать с концертами пяти- или десятилетней давности, то это обновление будет просто огромным! Во-первых, множество народа, составляющего мою публику, уехало и ныне проживает в самых разных странах. К слову, я и минчан встречала как в далекой Австралии, так и в Соединенных Штатах, в Израиле, Канаде и Германии. Да и наши собственные дети, дети моих сверстников уже достигли того возраста, когда начинают становиться моей публикой.

— С Минском вас связывает не то что многолетнее, а очень многолетнее знакомство. Валерий Уколов из Белгосфилармонии рассказывал, что вы сидели вместе у костра еще лет тридцать назад.

— Ну, тридцать — это перебор! Но в 1979-м могли... Я, как ни странно, именно сегодня, всего лишь час назад, погружалась в свой архив. И вдруг в руки выпала фотография с моего первого конкурса, проходившего в Минске, наверное, в том самом 1979 году. Это был «победительный» для меня фестиваль. Тогда еще молодой Женя Клячкин вручал мне диплом. На фестивале присутствовал, кстати, и Игорь Лученок.

— То есть ваша история, по существу, началась в Минске?

— В немалой степени. На самом деле есть еще одно начало — кажется, к 1978 году относится мой самый первый выездной конкурс, проходивший в Киеве. Он был скандальным и курьезным. Дело в том, что меня сняли с конкурса, но публика, подняв против комсомольского жюри маленький мятеж, премировала меня. Жюри отодвинули в сторону и наши, так сказать, самодеятельные гитарные артисты. А уже через год случился победный Минск. Правда, сейчас уже комично об этом вспоминать. Да и все это очень сильно было отодвинуто дальнейшими разнообразнейшими событиями. Но Минск в моей жизни был. К сожалению, употребляю этот глагол в прошедшем времени — Минск, действительно, был чрезвычайно милым и культурным городом.



— Вы когда-то сказали, что вообще не охотница охать по прошлому.

— Охать не очень люблю. Но чуть-чуть вздохнуть и куснуть губу — это запросто.

— А если назову имя Михаила Володина, вздохнете?

— Да, конечно. Но мы контактируем, причем постоянно. Как по Интернету, так и по телефону — я все-таки больше люблю звучание живого голоса. Впрочем, мы и видимся тоже — либо он приезжает, либо я бываю в Америке. Хотя допускаю, что однажды отрубится телефон или услуги Интернета окажутся столь дороги, что всем большой привет! Но преграды — на то и преграды. Думаю, что мы научимся бороться и с этим. На такой уж период пришлись все эти волшебные отношения. На период, когда и карта мира разорвалась.

— А вы сожалеете по этому поводу?

— Знаете, это не самое бурное сожаление, его еще можно пережить. Откровенно говоря, есть вещи и погорше... Просто надо хорошо учиться в молодости, хорошо работать в зрелости, неплохо зарабатывать в полной зрелости, и тогда рваные края карты мира начинают склеиваться. Но для этого очень необходимы некоторые условия: динамизм, моторность и энергия. Хотя в принципе советская жизнь в Москве или Минске не совсем располагает к бешеному генерированию этой энергии. Я вижу, что все равно всем и всеми, даже могучими художественными людьми, владеет лень. Она владеет сердцем советского человека! Но если немножечко раздирать эти оковы, то ничего, жить можно.

— Ранее вы говорили, что в молодой молодости многое удавалось успеть. А сейчас?

— Сейчас меньше. Но я вижу, как энергично трудится кое-кто из моих детей... Вообще, как ни странно, во мне всегда были ужасно здорово спаяны рациональное и иррациональное. Откровенно говоря, это даже в некотором роде составляло объект моей гордости. Правда, внутренне я несколько терялась от этой своей двойственности. Сейчас этого странного баланса уже нет — рациональное во мне очень сильно отступило, а иррациональное проступает все ярче.

— Слышал и такую на вас характеристику: душа, которая отчаялась вывернуться наружу.

— Может быть, оно и так. Но со временем мы с душой нашли некие иллюминаторы, в которые и подглядываем друг за другом. Нашли общие щели, через которые время от времени просачиваемся. Однако общих ходов не существует. Да мы с душой вообще не ходим общими путями!

— У вас четверо детей. Уезжая на концерты, на кого вы их оставляете?

— Этот институт уже отлажен — кое-чему дети научены сами собой, кто-то из них уже взрослый. Я же недаром столько ездила и столько всего успевала!

ФЕСТИВАЛИ

«Менестрель» — задел души моей живые струны

Татьяна ПАСТЕРНАК, Витебск

Витебск стал родиной многих фестивалей. Один из них, «Менестрель», собирает поклонников классической гитары. Нынешний праздник гитарной музыки, который проходит с 25 февраля по 5 марта, представляет собой белорусско-американский проект, вышедший за рамки города. Открывшись в городе на Двине, он собирается перекочевать в Полоцк, Могилев и Минск.

«Менестрель» вырос из элитного камерного фестиваля, который в свое время собирал в городе небольшую аудиторию. За годы существования он стал крупномасштабной культурной акцией. Фестивальные концерты проходят на самых престижных сценах Витебска, а также в Софийском соборе Полоцка, Белорусской академии музыки, минском Доме офицеров.

Главная интрига восьмого по счету «Менестреля» заключена, прежде всего, в именах исполнителей. Среди них — американец Курт Родармер, россиянин Анатолий Ольшанский и белорус Ян Скрыган.

Концерты Курта Родармера пользуются громадным успехом в странах Латинской Америки, где знают толк в гитарной музыке. Родармер учился у самого маэстро Сеговии, был среди немногих допущен к оригинальным рукописям Полсе. Десять лет он посвятил записи «Гольдберских вариаций» Баха, и музыкальная критика признала этот диск уникальным событием. Уникальными считаются и гитары Родармера, изготовленные специально для него известными мастерами Кащем и Шнейдером. Одну из них — «Кассандру» — музыкант взял с собой на «Менестрель».



Анатолий Ольшанский, Курт Родармер и Ян Скрыган

Когда устроители фестиваля заговорили о том, что хотели бы видеть его на «Менестреле», мало кто верил, что так оно и произойдет. Но благодаря помощи посольства США в Беларуси гитарист приехал в Витебск и, по его словам, был потрясен уровнем фестиваля.

Еще один участник «Менестреля» 2000-го года — Анатолий Ольшанский. Сейчас он живет в Вене, где вместе с другим россиянином, Владимиром Устиновым, основал частную академию ГРАН-гитары. Этот инструмент (гитара российская акустическая новая) — принципиально новое изобретение Анатолия и Владимира. В свое время его заказал авторам Пол Маккартни, восторженно отзывался о нем Паке де Люсия, другие известные исполнители. Кстати, одна из причин, по которой тот же Родармер согласился приехать на «Менестрель», — знакомство с новой российской гитарой. Ольшанский третий раз приезжает на фестиваль в Витебск и ставит «Менестрель» выше многих европейских гитарных фестивалей, которые, по его мнению, прежде всего соблюдают коммерческие интересы и рассчитаны главным образом на раскрутку имен.

Любопытно, что «Менестрель» появился в городе, который сам не мог похвастать школой гитарной музыки. Только в этом году открылся класс гитары в Витебском музыкальном училище. Тем не менее фестиваль собирает большие залы истинных ценителей классической музыки. Горожане ценят «Менестрель» за возможность общения с настоящим искусством, которому не нужна «базарная» шумиха.

Фестиваль в Витебске, кроме всего прочего, открывает новые имена молодых гитаристов. На нынешнем «Менестреле» — это Ян Скрыган, студент Белорусской академии музыки. Молодой музыкант уже получил признание на престижных конкурсах в Польше, выступал с концертами в Голландии. На фестивале он достойно представлял белорусскую школу гитары.

ОТ РЕДАКЦИИ

Процесс, как говорится, пошел...

Роман Костицын

После первого выхода нашего обозрения по рекламе (ровно неделю назад) мы уже получили достаточно интересные отклики читателей. Впрочем, письма на эту тему время от времени приходили в редакцию и раньше.

Что больше всего радует — так это разнообразный характер отзывов на наше скромное выступление. Кто-то поддерживает нас и говорит, что необходимо развивать тему рекламных технологий в прессе — и не с образовательной, а именно с аналитической точки зрения. Кто-то подсказывает нам имена известных в рекламных кругах людей, которые могли бы помочь нам составить реальную картину белорусского рынка рекламы и маркетинговых услуг. Некоторые высказывают мнение, что смысла что-то рекламировать в нашей стране вообще нет — все равно товар не купят, т.к. не на что. Наконец, кто-то жестко критикует нас за некомпетентность и предлагает опубликовать соображения «действительно компетентных людей», а не «журналистов-обзорников».

Мы благодарим всех, кто нашел время выйти с нами на связь, поскольку каждое письмо (звонок, послание по электронной почте и т.д.) подтверждает, что время для активизации общественного внимания к рекламе и маркетингу как сфере профессиональной деятельности наконец пришло.

Для разнообразия и чтобы не утомлять читателей творчеством «журналистов-обзорников», сегодня мы предлагаем вашему вниманию два материала, пришедших в редакцию от людей, имеющих непосредственное отношение к рекламным технологиям. Нам не хотелось бы пока обширно комментировать эти письма (кстати, больше похожие на самостоятельные статьи). В них немало здравого смысла, но есть, конечно, и спорные моменты. Главная же их ценность в том, что они основаны на уникальном практическом опыте (как ни громко это прозвучит) работы в условиях именно белорусского, очень даже самобытного и уникального рекламного рынка.

Некоторые моменты (главным образом, поучительно-разъяснительные), да простят нас авторы писем, мы сократили. Те, кто желает обучиться рекламным технологиям теоретически, могут попробовать почитать статьи в других изданиях, а также полистать многочисленные книжки с картинками, в изобилии присутствующие на книжных прилавках.

Мы будем рады опубликовать противоположные мнения и рассчитываем на то, что определенного рода полемика заинтересованных читателей на наших страницах будет продолжена. В ближайших выпусках «БДГ» вы сможете прочесть обзоры рынка рекламных, маркетинговых и PR-услуг, интервью с «китами» белорусского рекламного бизнеса, учеными-маркетологами и множество других интересных материалов. Напоминаем наши контактные адреса и телефоны: т/ф 285-08-93, 285-08-94; e-mail: adv@brm.by.

P.S. Когда верстался номер, в редакцию пришло очень интересное письмо от представителя одного из рекламных агентств. К сожалению, мы сможем опубликовать это письмо только через неделю. Однако тем, кому не терпится ждать, предлагаем ознакомиться с письмом и нашим комментарием к нему на сайте «БДГ» в Интернете (см. номер за 3.03, полоса 13).

ПРАКТИКА

И снова — «Доктор, у меня это…»

Для рекламистов наступают сложные времена. Причиной тому является не столько вялотекущий кризис белорусской экономики, значительно урезавший рекламные бюджеты многих фирм, сколько разочарование рекламодателей в традиционном подходе к рекламному обслуживанию.

Концепция «взять все (то есть рекламный бюджет) и поделить», вполне приемлемая на заре развития отечественного рынка как такового, ныне уже не актуальна. Как было хорошо и просто работать, когда рекламодатель требовал от агентства всего лишь распределить средства, выделяемые на рекламу, по различным ее направлениям (пресса, радио, печатная продукция, наружная реклама и т.д.) и проследить, чтобы все заказы были качественно выполнены! Плюс к этому — энное количество личного внимания к рекламодателю, возможно, некоторая доля креатива в дизайне — и агентство могло не волноваться за рентабельность и прибыльность своего бизнеса.

Сегодня только один вопрос — «Какой у вас рекламный бюджет?» — способен повергнуть рекламодателя в глубокое уныние и вызвать его заведомо негативную реакцию. Представьте себе такую ситуацию. Вы приходите в коммерческий медицинский центр. Там вас с порога спрашивают: «На какую сумму лечить вас будем? На триста долларов или на двести? Ах, у вас всего пятьдесят? Так идите отсюда и не беспокойте серьезных людей!».

То же самое и в рекламе. Рекламодатель ждет от профессионалов не распределения бюджета, пусть даже по самым лучшим исполнителям и с минимальными «накрутками», а решения своих проблем. Проблемы могут быть самыми разнообразными — продвижение нового товара на рынок, увеличение объемов продаж, отстройка от конкурентов и т.д. Ни большие скидки, ни льготные условия обслуживания уже не играют такой решающей роли, как несколько лет назад. Привлекательность рекламного агентства как посредника падает. Вопрос об эффективности рекламы сегодня стоит остро, как никогда. Вложить необходимый минимум сил и средств и получить максимум отдачи, решить наболевшие проблемы — именно таковы сегодняшние ожидания клиентов по отношению к рекламным агентствам.

Получается, что компетенция рекламного агентства сегодня уже должна выходить за рамки его непосредственных «обязанностей». Только рекламная деятельность, выстроенная в единую систему с маркетинговой стратегией, экономическим консалтингом, кадровой политикой, способна привести к желаемому результату. Сложно? На первый взгляд, не только сложно, но и почти невозможно для воплощения на практике. На самом деле не все так страшно. Просто, прежде чем действовать, надо бы хорошо подумать.

В принципе, эффекта от рекламных мероприятий можно добиться при любом бюджете, проявляя творческий подход к делу. Нужно только точно определить, что делать и как делать. Краткая информация объемом в четыре предложения, попавшая в рубрику новостей нужного издания, дала большую отдачу, чем выкуп целых полос под рекламу во многих СМИ — это относительно свежий пример из практики. Грамотно выстроенное мероприятие для 20 человек зачастую оказывается эффективнее, чем громкая презентация на 200 персон. Оригинальный сувенир сохранится надолго, в то время как десятки стандартных календарей и блокнотов будут пылиться на полках.

Выстраивая рекламную политику, многие используют открытую агрессивную рекламу типа: «Мы самые крутые на рынке, а наши конкуренты — полное дерьмо». Ничего кроме раздражения она не вызывает — хуже того, имеет обратный эффект и чревата судебным преследованием со стороны конкурентов.

Этот перечень примеров из жизни можно продолжить...

С моей точки зрения, главная заповедь рекламиста — не стоит думать, что вы все знаете о рекламе, даже если работаете на рынке много лет. На самом деле рынок так же изменчив, как и наша причудливая белорусская погода. Поэтому «одеваться по сезону» надо постоянно учиться. Желательно — на практике.

Светлана, журналист и рекламист



ПОЗИЦИЯ

Что такое менеджер по рекламе?

Кредо: «Я работаю только у корпоративных заказчиков и не работаю в рекламных агентствах. Это связано с тем, что зарабатывать деньги на размещении рекламы и делать рекламу так, чтобы тебе за нее платили большие деньги, не одно и то же. Реклама, прежде всего, должна приносить прибыль заказчику, а потом уже — все остальное».

Так что же такое «менеджер по рекламе»?

Реклама — это инвестиции. Инвестированием, которое приносит прибыль, должен заниматься опытный профессионал. Во многих фирмах менеджеры по рекламе, по сути, являются рекламными брокерами: ищут услуги менее дорогостоящие и предлагают их своим фирмам, иногда получая комиссионные от своих партнеров. Такой «менеджер по рекламе» является только лишь рекламным агентом, а точнее теленком, который «сосет две коровы». В данном случае, скорее всего, он отстаивает интересы рекламного агентства, а не своей фирмы.

Профессиональный менеджер по рекламе, отстаивающий интересы своей фирмы, и профессиональный работник рекламного агентства отличаются в корне. Исторически сложилось так, что в странах СНГ рекламным агентствам за идеи, разработки, исследования, за профессиональный консалтинг клиенты не готовы достойно платить. Поэтому рекламные агентства зарабатывают на размещении рекламы. И если умирающая газета «А», дабы выжить, готова платить рекламному агентству 80% комиссионных, а популярная газета «В», у которой нет отбоя от рекламодателей, всего 10%, то агентство заинтересовано размещать рекламу в газете «А». Хотя заказчику, конечно, выгоднее в газете «В». Чтобы не потерять заказчика ввиду своей неэффективной работы, агентство может в медиаплан включить и эффективные средства рекламы. Но потери заказчика здесь будут очевидны. Вот для этого фирме выгодно иметь в штате своего аналитика, менеджера по рекламе, особенно если рекламные бюджеты высоки.

Что требовать от «менеджера по рекламе»?

Во-первых, специалист по продвижению, или менеджер по рекламе, призван повысить прибыльность бизнеса за счет нематериальных, внутренних ресурсов компании, т.е. идей, лежащих «сверху». Только менеджер по рекламе, а никак не рекламное агентство, сможет сделать рекламу эффективной для повышения продаж, а не просто имиджевой. Потому что не все секреты вашего бизнеса вы можете открыть своему партнеру, т.к. никто не застрахован, что после вас, набравшись опыта, он не будет сотрудничать с вашим конкурентом, более богатым и щедрым.

Во-вторых, наладить связи со СМИ, сформировать положительный образ в среде «четвертой власти». Это может только ваш сотрудник, рекламное агентство для СМИ — главным образом плательщик и рассматривается с точки зрения заплаченных денег.

В-третьих, проводить полный аудит рекламы. Многие ли руководители компаний знают, что согласно Закону «О рекламе» рекламодатель обязан хранить оригиналы рекламы в течение 6 месяцев после ее выхода? Хранит ли ваш менеджер по рекламе вырезки и может ли он предоставить вам отчет в любой момент? Закон «О рекламе» не такой уж объемный, чтобы специалисту его не знать. С рекламистом, который не знает законов, регламентирующих его деятельность, лучше вообще не связываться.

В-четвертых, предлагать нетрадиционные решения выявленных проблем с минимизацией затрат. Такие услуги может выполнить консалтинговая компания за несколько тысяч долларов. Но настоящий менеджер по рекламе должен это делать сам.

В-пятых, отработать корпоративную культуру, создать фирменные стандарты, проанализировать образ компании на рынке глазами потребителя, дилера, партнера, поставщика. Предложить мероприятия по реструктуризации фирмы для наиболее продуктивной работы, определить стратегию PR. Это несложные действия, которые может делать отдел рекламы предприятия. Окупаемость такой работы очень высока, что доказано временем.

В-шестых, предложить решение по эффективной конкурентоспособности. Отработать политику поведения при жесткой конкуренции на рынке. Сделать предложение по улучшению уровня обслуживания клиентов. Сделать предложение по улучшению согласованности подразделений.

А слово «менеджер» обозначает «управляющий», и поэтому я не затронула вопросы ведения контроля соблюдаемости и выполняемости всего принятого, разработки системы отчетности и контроля мероприятий, т.к. в должности «менеджер по рекламе» она предполагается сама собой.

Екатерина, профессиональный рекламист, опыт в рекламе — 6 лет

Чемпионат недокормленных

Борис ТАСМАН

Зимний чемпионат страны по легкой атлетике оставил сложное впечатление. Вроде и рекорды были, и высокие результаты, но, как говаривал непревзойденный Аркадий Райкин: «Не то, не то! Вот в прежние времена, помню...».

Обгоняя себя

Вот уж кто удивил и порадовал, так это Оксана Василевская (Минская область, тренер Николай Давыдик). В забеге на 2000 метров с препятствиями она более чем на 14 секунд превзошла прежний рекорд. А значит, выиграла у себя почти 100 метров. Легкоатлеты Минской области (главный тренер Борис Хролович, председатель облспорткомитета Николай Шепелевич) вообще выглядели организованнее и мобильнее конкурентов. Потому и одержали командную победу.

Надо сказать, что женский стипль-чез в 2002 году полноправно войдет в программу всех официальных турниров. Причем бежать женщинам предстоит не 2000, а 3000 м с препятствиями. Но к этому надо быть готовым загодя. А то получится как с женским шестом.

Рекорд или достижение?

Тут целая история с предысторией. Примерно 7 лет назад женщины стали прыгать с шестом. Наша федерация поздно поймала ветры эмансипации. В послеолимпийском 1997-м первой в Беларуси стала осваивать новый вид Галина Исаченко, известная в прошлом прыгунья в высоту, мастер спорта международного класса. Она постепенно поднимала планку своих возможностей в новом виде — 3 м 20 см, 3,30, 3,40. Но все эти результаты не считались рекордами, так как Белорусская федерация легкой атлетики (БФЛА) вполне резонно установила исходный норматив — 3,50. Наконец, Исаченко прыгнула 3,50, 3,53. В субботу она взлетела на 3,65. Но рекордом страны ее результат вновь считаться не будет. Оказывается, БФЛА отменила свое прежнее решение и подняла планку исходного норматива до 4 метров ровно. Как в том анекдоте: вот вам бассейн, а если будете быстро плавать, мы вам и воды нальём.

Галина Исаченко, спортсменка, которая много лет верой и правдой служит отечественной легкой атлетике, обиделась. Ведь это не из-за нее так медленно растет национальный рекорд в женских прыжках с шестом, ведь это она три года подряд «закрывала» этот вид на Кубке Европы.

— Я-то — ладно. За 20 лет, что занимаюсь легкой атлетикой, всякое повидала, за сборную Союза выступала. Но ведь у молодых девчонок стимул отбили — сразу на 4 метра не взлетишь! Попробуйте сейчас найти перспективную девочку для шеста. Гимнасты (они лучше других владеют своим телом) своих не отдают, барьеристы — тоже. Условий для тренировок никаких. У нас в Витебске в зале я ногами потолок цепляю, а парням там вообще делать нечего. Зато Ледовый дворец выстроили, будто он кому нужен. Хоккеисты и шорт-трековики с 7 утра пару часов потренируются, а потом приезжают кататься дяди с толстыми кошельками. Надо же хоть чуть-чуть затраты покрывать...

Еще одна проблема — шесты. Каждый стоит примерно 400 долларов. Женские — дешевле. Прыгуну необходимо иметь 6-7 шестов различной жесткости. Вот и считайте, сколько это стоит. Раньше еще на шест накопить можно было. Наш тренер Владимир Александрович Гончаренко за свои покупал. А по нынешней жизни это уже нереально.

— Вам не надоело сражаться с проблемами?



Впереди Дмитрий Дубовский, Владимир Тончинский, Игорь Жаворонок

— Понятно, что спортом на жизнь не заработаешь. Мне выделяют деньги на питание — 15 миллионов в месяц. За них разве проживешь? Рынок выручает — там мой заработок. А спортом занимаюсь из интереса. Прыжком на 3,65 не довольна, хотела 3,80 прыгнуть. Но этот шест мягковат. Он «уходит» от меня, и я пугаюсь. Это гимнасты знают, как вести себя в воздухе, а мне страшно.

«Барьерная могилевская мафия»

Заслуженный тренер страны **Любовь Александровна Фещенко** чувствовала себя именинницей. В мужском беге на 60 метров с барьерами ее воспитанники Игорь Прокопов, Игорь Борисов и Михаил Воронов заняли весь пьедестал, в женском — победила Наталья Завьялова.

— У вас, наверное, вся область барьеры преодолевает?

— У нас никаких условий для зимних тренировок. В зале дорожка длиной 30 метров, там можно поставить всего два барьера. Выручают сборы в Минске, куда я выезжаю со своими воспитанниками. А за талантливых ребят я благодарна многим тренерам нашей области, в первую очередь Владимиру Николаевичу Малаховскому и Татьяне Ивановне Кузнецовой.

Хотя результаты пока далеки от международного класса, Фещенко полна оптимизма, тем более, что Завьяловой и Воронову всего-то по 18, Прокопову — 21.

Стайеры перед взлетом

В 70-80-х стайерский бег был гордостью белорусской легкой атлетики. Михаил Желобовский, Владимир Меркушин, Валентин Зотов, Сергей Бочтарев, Геннадий Фишман, Виктор Чумаков (список можно продолжить) становились чемпионами и обладателями Кубка СССР, а Александр Федоткин (к несчастью, рано от нас ушедший) по праву считался одним из сильнейших стайеров континента. Их преемники далеки даже от секунд предшественников. А ведь международный уровень результатов неуклонно растет.

И вот забрезжил слабый свет надежды. В беге на 3000 и 5000 метров первенствовал опытный Владимир Тончинский, воспитанник Вячеслава Искакова. Но победы дались ему в нелегкой борьбе с молодыми коллегами из Бреста Сергеем Дубиной, Игорем Жаворонком, Дмитрием Дубовским. Вся эта троица взращена с младых ногтей (с 3-4 класса средней школы) Анатолием Стацкевичем, наставником пытливым и целеустремленным. Его воспитанники прогрессируют пока не так быстро, как хотелось бы. Но парням по 22-23 года, а зрелость в стайерском беге приходит много позже, тем более при нашем гниловатом климате.

Задача стоит конкретная: летом «разменять» 8 минут на «трёшке», 14 минут — на «пятерке» и 8.35 — в стипль-чезе. Слабо, парни?

Сафронникова впереди Миллер

Наталья Сафронникова (тренеры Владимир Зинченко и Евгений Гурков) уже лет шесть не знает себе равных в белорусском спринте. На прошлогоднем чемпионате мира она добралась до полуфиналов в беге на 100 и 200 метров, установив при этом три рекорда страны. Нынешний зимний сезон она проводит замечательно. Победила в Самаре на Кубке губернатора Титова — 7,22. Затем в финском Тампере опередила саму Ингер Миллер, чемпионку мира в беге на 200 м. Там на «сотне» победила Дебора Фергюсон, чемпионка мира в эстафетном беге — 11,34, у Сафронниковой — 11,35, у Миллер — 11,37.

Затем в Абоне (Франция) Сафронникова проиграла всего 3 сотых чемпионке Европы Кристин Аррон — 7,27 против 7,24. Наконец, в Хемнице (Германия) Наташа (7,22) финишировала вслед за чемпионкой мира-97 Жанной Тарнопольской (Украина).

Однако дома у Сафронниковой результаты на 10-12 сотых лучше — 7,12, 7,14. Причина — в электронике. Сама НАТАЛЬЯ САФРОННИКОВА этим возмущена:

— Кому нужны эти «липовые результаты»? Почему я должна из-за этого страдать? Приезжаю на международные соревнования, спрашивают, какой результат. 7,12? А на деле получается хуже. Тогда так стыдно становится. Кому нужна такая электроника?

Трудно не согласиться с Наташей. Но если наша электроника «врет», это ставит под сомнение два из трех результатов мастера спорта международного класса, показанных на чемпионате, — Екатерины Станкевич (7,28) и Александра Слюнькова (6,68) в том же мини-спринте. То есть из всех участников турнира только Сафронникова и продемонстрировала международный уровень.

Она справедливо посетовала на то, что пропустила чемпионат Европы, где были все шансы стать финалисткой.

Кто будет растить смену?

На чемпионате проявились две взаимоисключающие тенденции. С одной стороны, заявили о себе на взрослой арене талантливые юноши и девушки: Александр Елистратов (400 м), Михаил Воронов (60 м с/б), Павел Лыжин (толкание ядра), Дмитрий Валюкевич (тройной прыжок), Алексей Лелин, Андрей Чупса (оба — прыжки в высоту), Антон Степанчук (ходьба), Наталья Завьялова (60 м с/б), Юлия Таратынова и Татьяна Адамук (шест), Людмила Волчек и Светлана Климкович (стайерский бег)... С другой — у нас и прежде не было недостатка в талантах. Но где они сейчас?

Почему никак «не выстрелят» Котенков, Трутько, Михалькевич, Кравцов, Сердюк, Лукашенко, Михалькевич, Гулевич, Судак и многие другие? И вина здесь лежит не столько на самих атлетах, большинство из них прилежно тренируются. И не всегда — на тренерах, большинство — квалифицированные специалисты. Но уже срабатывает неблагоприятная экономическая конъюнктура. Спортсмены элементарно недокормлены. Об этом на чемпионате говорили многие специалисты. Атлетам нужно особое питание, которое могло бы полноценно восполнить гигантские энергозатраты, а у молодых еще продолжается строительство организма. Недокормить сейчас — значит, потерять их как спортсменов завтра.

Другая беда — подготовка резерва. В Минске осталось всего две детско-юношеские спортшколы по легкой атлетике — динамовская и гороно. Тренеры зарабатывают гроши — примерно по 20 миллионов, только в школе высшего спортивного мастерства платят побольше — около 40. Так кто же и из кого будет лепить чемпионов?

Тем более ценна инициатива знаменитых в недавнем прошлом белорусских легкоатлетов Сергея Усова и Геннадия Валюкевича. Усов, соучредитель «Архитектурно-строительной компании Юлии Скорининой», вручил победителю мужского барьерного финала Игорю Прокопову телевизор, а Валюкевич от имени фирмы «Трансферинвест» (директор Виктор Жаврид) наградил ценными призами победителей в тройном прыжке. Однако в области менеджмента БФЛА явно недорабатывает.

Неделей раньше прошел чемпионат страны по самбо на призы президента Александра Лукашенко. Финальные схватки транслировались по БТ в прямом эфире. Для легкоатлетов не нашлось ни времени, ни техники. Впрочем, судя по организации чемпионата, они сами о себе забыли.

Чемпионат страны по легкой атлетике в залах. Минск. 25-26 февраля.

Мужчины. 60 м. А.Слюньков — 6,68. **200.** Д.Котенков — 21,71. **400.** А.Елистратов — 48,46. **800.** А.Трутько — 1.50.90. **1500.** А.Лукашенко — 3.55,34. **3000.** В.Тончинский — 8.22,51. **5000.** Тончинский — 14.12,41. **60 с/б.** И.Прокопов — 8,10. **3000 с/п.** А.Анискевич — 9.10,50. **Ходьба. 10 км.** А.Степанчук — 41.40,6. **Длина.** А.Михалькевич — 7 м 29 см. **Высота.** А.Лелин — 2,22. **Тройной.** А.Зирко — 16,30. **Шест.** Д.Смирнов — 5,30. **Ядро.** П.Лыжин — 18,60.

Женщины. 60 м. Н.Сафронникова — 7,14. **200.** Е.Станкевич — 23,98. **400.** Е.Будник — 55,33. **800.** Н.Духнова – 2.06,46. **1500.** Духнова – 4.22.56. **3000.** Т.Булойчик – 9.37,02. **5000.** Л.Волчек – 16.43,27. **60 с/б.** Н.Завьялова – 8,63. **2000 с/п.** О.Василевская – 6.36,26. **Ходьба. 10 км.** О.Лавренюк – 49.29,1. **Длина.** Л.Кучинская – 6,06. **Высота.** Т.Гулевич – 1,86. **Тройной.** Ж.Гуреева – 13,89. **Шест.** Г.Исаченко – 3,65. **Ядро.** Е.Иваненко – 16,94.

ФУТБОЛ

Киевская весна

Позавчера возобновились матчи Лиги чемпионов. Мадридский «Реал» принимал мюнхенскую «Баварию». Хозяева поля, недавно разгромившие «Барселону», теперь сами оказались битыми — 2:4.

Киевские динамовцы играли на своем поле с норвежским «Русенборгом» из «Тронхейма» и одержали первую победу — 2:1. Первый гол в ворота гостей организовали минчане: после передачи Валентина Белькевича Александр Хацкевич поразил цель метров с 20.

После первого круга ситуация в группе «С» такова.

1. Бавария	7
2. Реал	6
3. Динамо	3
4. Русенборг	1

Группа D. Лацио — Фейеноорд — 1:2. Олимпик (Марсель) — Челси — 1:0.

1. Фейеноорд	6
2. Челси	4
3. Лацио	4
4. Олимпик	3

В матчах Кубка УЕФА итальянская «Парма» минимально обыграла германский «Вердер», а чешская «Славия» — итальянский «Удинезе» — по 1:0.

Девятый гол вратаря

Вратарь «Гамбурга» Ха... Йорген Бутт точным ударо... 11-метровой отметки вновь забил победный для своей команды гол, на этот раз в ворота «Кайзерслаутерна». Теперь на его счету 9 забитых мячей.

Чемпионат Германии. 22-й тур. Бавария — Айнтрахт — 4:1. Байер — Герта — 3:1. Гамбург — Кайзерслаутерн — 2:1. Вердер — Вольфсбург — 2:2. Боруссия — Мюнхен-1860 — 1:1.

1. Бавария — 49. 2. Байер — 44. 3. Гамбург — 41. 4. Вердер — 33. 5. Мюнхен-1860 — 33. 6. Кайзерслаутерн — 33. 7. Вольфсбург — 32. 8. Боруссия — 31.

***

Чемпионат Италии. 23-й тур. Ювентус — Рома — 2:1. Лацио — Удинезе — 2:1. Кальяри — Милан — 0:0. Интер — Венеция — 3:0. Парма — Фиорентина — 4:0.

1. Ювентус — 50. 2. Лацио — ... 3. Милан — 45. 4. Интер — 43. 5. Рома — 42. 6. Парма — 34. 7. Удинезе — 33. 8. Фиорентина — 30.

***

Чемпионат Испании. 26-й тур. Депортиво — Мальорка — 2:1. Реал — Барселона — 3:0. Сарагоса — Сельта — 2:1. Алавес — Атлетико — 2:0. Нумансия — Валенсия — 1:2. Атлетик — Малага — 2:2. Расинг — Реал-Сосьедад — 0:0.

1. Депортиво — 49. 2. Сарагоса — 43. 3. Реал — 43. 4. Алавес — 42. 5. Барселона — 41. 6. Валенсия — 38. 7. Сельта — 38. 8. Атлетик — 37.

***

Чемпионат Англии. 26-й тур. Уимблдон — МЮ — 2:2. Мидлсбро — Лидс — 0:0. Арсенал — Саутгемптон — 3:1. Челси — Уотфорд — 2:1. Сандерленд — Дерби — 1:1. Вест Хэм — Эвертон — 0:4.

1. МЮ — 57. 2. Лидс — 51. 3. Арсенал — 47. 4. Ливерпуль — 47 (25 игр). 5. Челси — 46. 6. Сандерленд — 40. 7. Эвертон — 39.

***

Чемпионат Франции. 27-й тур. Страсбур — Монако — 3:2. Лион — Марсель — 2:0. ПСЖ — Нанси — 1:1. Мец — Седан — 1:1. Бастия — Осер — 2:0. Бордо — Нант — 3:0. Ренн — Гавр — 2:1.

1. Монако — 55. 2. Лион — 45. 3. ПСЖ — 43. 4. Седан — 42. 5. Осер — 42. 6. Бордо — 38. 7. Бастия — 37. 8. Ренн — 37.

К СЕЗОНУ

Купить путевку про запас...

Иван Кобзик

«Готовь сани летом, а телегу зимой...». Прекрасно осознавая актуальность в отношении туризма второй части этой пословицы, сотрудники турфирм все межсезонье активно работают над созданием летних программ.

Однако не менее, чем разработка туристского продукта, важна и его реализация. И хотя большинство летних путевок по-прежнему продается «по старинке» — в течение сезона, за две-четыре недели до начала тура,— в последние несколько лет белорусские турфирмы активно используют метод распродаж.

В принципе, распродажа туристских путевок во многом напоминает традиционный «сэйл». Все те же скидки, обширная реклама, призы для покупателей и т.д. Однако, в отличие от «товарных» распродаж, акции по реализации туристских путевок проводятся не под Рождество и тем более не в конце сезона, а как раз в его начале. В последние три года в Беларуси «мирно сосуществуют» две формы ярмарок туристских услуг: общереспубликанская и те, что проводят турфирмами непосредственно в их офисах. Сегодня мы поговорим о первой.

Идея проведения в преддверии летнего сезона специализированной туристской выставки существовала давно. Главным отличием подобного мероприятия от зимнего «Турбизнеса» должна была стать направленность не только на имиджевую рекламу и установление деловых контактов, но и на реализацию конкретного продукта непосредственным потребителям. Правда, термин «реализация» в данном случае не совсем достоверен. Ведь статус туристской ярмарки не позволяет участникам прямо на стенде принимать деньги от клиентов. Делается это в офисе, однако вся остальная работа по продаже путевок производится именно в выставочном зале.

Итак, первая попытка организации подобной туристской выставки была предпринята весной 1997 года. Вернее, попыток было сразу две. Так и не сумев договориться между собой, две выставочные компании заявили о проведении аналогичных мероприятий: одно было запланировано на середину апреля в выставочном центре «Белэкспо», второе — на начало мая в Доме офицеров. Несмотря на активное противодействие со стороны Министерства спорта и туризма, а также на широкий резонанс в прессе, состоялись оба мероприятия. Ничего хорошего из этого, естественно, не получилось — организаторы слишком увлеклись конкуренцией и... забыли о своих непосредственных функциях.

Однако их усилия все же не пропали зря. Был накоплен бесценный опыт, пришло осознание необходимости подобных акций. И уже в 1998 году выставочный центр «Белэкспо» при участии Министерства спорта и туризма и Белорусской ассоциации туризма провел специализированную ярмарку туристских услуг «Отдых-98». На этот раз блин уже не получился комом. Совсем даже наоборот: при всем желании практически невозможно было найти директора, недовольного участием своей турфирмы в ярмарке. То же можно сказать и в отношении туристов. Одновременно им был предложен полный спектр туров на самый разный вкус и кошелек. И те, кто хотел приобрести туристскую путевку накануне сезона, смогли это сделать.

Не меньший успех сопутствовал и ярмарке «Отдых-99». На ней, помимо напряженной работы с потенциальными клиентами, проводились также познавательные и развлекательные мероприятия. Профессионалам турбизнеса, безусловно, были интересны семинары, посвященные разным аспектам их деятельности. А посетителям выставки был предложен ряд конкурсов, викторин и презентаций. Основной показатель эффективности ярмарки — количество проданных путевок — также, по мнению большинства ее участников, оказался весьма неплохим.

По-видимому, именно это и определило планы многих турфирм относительно туристской ярмарки «Отдых-2000». Несмотря на то, что до начала выставки остается полтора месяца, более 40 предприятий уже заявили о своем участии в ней. Среди будущих экспонентов — такие «киты» белорусского турбизнеса, как «Алатан Тур», «Сакуб Холидей», «Санни Трэвел», «СМОК», «Внешинтурист», а также ряд менее известных, однако весьма активных фирм. Ожидается также приезд представителей зарубежных гостей — в первую очередь, из Турции, Кипра, Украины и, возможно, из других стран. В рамках предстоящей выставки участникам и посетителям также будет предложена разнообразная культурная и деловая программа. Кстати, сроки проведения туристской ярмарки «Отдых-2000» — с 14 по 17 апреля — включают выходные дни. Это позволяет организаторам надеяться на больший, нежели в прошлом году, интерес к выставке со стороны потенциальных туристов.

P.S. Заинтересованность турфирм в распродаже накануне сезона части летних путевок вполне понятна. Именно весной туристские предприятия несут большие расходы по предоплате зарубежным гостиницам, организации рекламных кампаний и т.д. И полученные во время распродаж средства приходятся как нельзя кстати. А в чем же заключается выгода клиентов от заблаговременного приобретения путевок?

Во-первых, конечно же, в экономии средств. Ведь во время распродаж путевки, как правило, предлагаются со значительными скидками. И при покупке семейного тура это позволяет сохранить значительные суммы на карманные расходы во время отдыха. Во-вторых, приобретая путевку заранее, турист имеет больше возможностей получить качественный отдых по относительно невысокой цене. Ведь не секрет, что именно места в недорогих и комфортабельных гостиницах раскупаются в первую очередь — если не белорусскими, то зарубежными туристами.

Что же касается самого дешевого предложения на белорусском рынке туристских услуг — отдыха на отечественных турбазах,— то в прошлом году такие путевки были распроданы уже в первые дни работы ярмарки «Отдых-99».

КОРОТКО

Вести из Турции перед летним сезоном

Летние землетрясения 1999 года и шумиха вокруг «дела Оджалана» привели к спаду въездного туризма в Турции. В связи с этим министерство туризма Турции разработало новую рекламную стратегию по привлечению иностранных туристов.

Акцент решено делать не столько на пляжном отдыхе, сколько на познавательных турах, а в качестве канала привлечения клиентов активно использовать Интернет. Вскоре в Интернете должен появиться сайт Turkeycome, на котором будет представлена информация о туристских возможностях Турции, а также, возможно, предложена система бронирования туристических услуг.

Турция рассчитывает не только на Интернет. По сведениям, полученным из университета гостиничного, туристского и ресторанного бизнеса, несмотря на все неприятности последнего туристского сезона, в этой стране не прекращается строительство гостиниц.

По оценкам турецких специалистов, возведение нового пятизвездочного клубного отеля идет в среднем около года и обходится в Usd 1,5–2 млн. Окупается такое строительство в течение двух лет. Наиболее доходными и быстро окупаемыми являются отели именно высшей категории — с большой территорией и собственным пляжем.

В качестве фактора, сдерживающего развитие гостиничного бизнеса в Турции, эксперты называют земельное законодательство страны, разрешающее только арендовать у государства участок земли, предназначенный под строительство, на оговоренный срок, а не приобретать его в собственность. Кроме того, владельцы гостиниц надеются, что в новом сезоне турецкий парламент разрешит деятельность казино хотя бы для иностранных туристов. Казино были запрещены в 1998 году, а отведенные для них помещения переделаны под диско-клубы или магазины.

Нефертити вернулась домой

Редчайшая историческая реликвия — изваяние головы древнеегипетской царицы Нефертити — возвращена на историческую родину, в Египет. Датируемая XIII веком до н.э. скульптура передана египетским властям Великобританией. Изваяние входило в крупную партию реликвий, похищенных из древних усыпальниц и вывезенных на Британские острова десять лет назад англичанином Дж. Токейли-Пэрри. В 1997 году вор был приговорен к тюремному заключению. Большинство украденных вещей было возвращено Египту несколько лет назад, но изваяние Нефертити стало предметом судебного разбирательства. Купивший скульптуру торговец пытался доказать, что реликвия — ловкая подделка и не представляет историко-культурной ценности. Это утверждение опровергли эксперты Британского музея. После шестилетней волокиты Нефертити вернулась домой, и это расценено в Египте и Великобритании как важная победа в борьбе с преступной торговлей археологическими ценностями.

classified

КОМПЬЮТЕРЫ И ОРГТЕХНИКА

1С:Бухгалтерия 7.7 (240 у.е.)
1С:Торговля 7.7 (280 у.е.)
1С:Зарплата и кадры 7.7 (280 у.е.)
1С:Предприятие 7.7 (340 у.е.)

«РАДОНИД»

273-76-42, 273-76-43

Сертифицированные специалисты с экономическим образованием установят и настроят программы 1С. Сопровождение, обучение, бесплатная демонстрация с выездом к заказчику

АУДИО-, ВИДЕОТЕХНИКА

Телевизоры «Sony» 72-82 см, 50-100 Гц - со склада. Аппаратура Hi-Fi, Hi-End и «плазма» - под заказ. Бесплатная доставка и установка. Фирменная гарантия - 2 года.

Товар подлежит сертификации **Тел. 269-37-93**

МЕБЕЛЬ

Грандиозная распродажа офисных стульев и кресел

Всего более 15 моделей

ИЗО – 20,5 у.е.

Престиж GTP – 55 у.е. GTS – 49 у.е.

НЕДОРОГАЯ офисная мебель от производителя

ЛУГАНО ПЛЮС

Доставка по Минску и Могилеву — бесплатно

тел. в Минске: (017) 216-03-66
тел. в Могилеве: (0222) 25-60-41, 23-90-43

НЕДВИЖИМОСТЬ

Продается 1-комн. кв., 3/9-го кирп. (1994 г.п.) дома, 36/16/9, балкон, тел. Недалеко от центра. Чистая продажа. Срочно. **Тел. 211-17-85, пейджер 207-00-00, аб. 2792.**

Недвижимость от АКБ «Поиск»

ОФИСНЫЕ помещения, ул. Кижеватова 7/2 пл. от 26 до 78 кв.м. Там же **МАГАЗИН** пл. 675 кв.м. Цена 1 кв.м 300 у.е.

НЗС ТОРГОВО-ОБЩЕСТВЕННЫЙ БЛОК рядом с Комаровским рынком пл. 5950 кв.м. Стоимость объекта 978 000 у.е.

Комплекс МАГАЗИНОВ общей пл. 665 кв.м в подземном переходе напротив универмага «Беларусь» по цене 550 у.е. за 1 кв.м.

Места на подземной отапливаемой **АВТОСТОЯНКЕ** по ул. Гамарника 9/4 (под зданием АКБ «Поиск»). Цена договорная.

КОМПЛЕКС зданий, артезианская скважина в пос. Первомайский Воложинского р-на Минской обл. Стоимость 20000 у.е.

Административное 2-этажное ЗДАНИЕ в г. Витебске по ул. Я.Купалы 2-44 пл. 658 кв.м по цене 350 у.е. за 1 кв.м.

АДМИНИСТРАТИВНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ комплекс в дер. Пекаличи Жлобинского р-на Гомельской обл. Ориентировочная цена 20 000 у.е.

Комплекс ЗДАНИЙ военного городка в г.п. Уречье Любанского р-на Могилевской обл. Стоимость 20 000 у.е.

НЗС КОТТЕДЖ в пос. Ратомка Минского р-на пл. 1880 кв.м. Цена договорная.

ЗДАНИЯ и СООРУЖЕНИЯ мебельной фабрики в пос. Будагово Смолевичского р-на Минской обл. (3 км от г. Жодино). Цена договорная.

ФЕРМЕРСКОЕ хозяйство: теплицы 12782 кв.м., НЗС админ.-производственные помещения, свинокомплекс в д. Угляны Минского р-на. Цена договорная.

А также торговое оборудование.

Тел.: 228-49-49, 228-38-36

КВАРТИРЫ НА СУТКИ **283-11-11, 219-47-37**

УСЛУГИ

ДОМОФОНЫ

• СИСТЕМЫ ВИДЕОНАБЛЮДЕНИЯ • КОДОВЫЕ ЗАМКИ • МЕТАЛЛИЧЕСКИЕ ДВЕРИ

220-47-77, 206-34-16

Лиц. № 970 от 6.05.99 г. до 6.05.2004 г. МС РБ. Товар подлежит сертификации

ПМ ООО «Сантехэкспресс»

— Монтаж систем отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха, водоснабжения, канализации.

— Пусконаладочные работы систем вентиляции.

Тел./факс: 283-29-28, 283-29-27, 262-33-02.

Лицензия № 9121 от 5.05.1998 г. до 5.05.2003 г. выд. МинАрхСтроем РБ

ТАМОЖЕННЫЕ УСЛУГИ

Таможня дает добро

ООО «Эстатэ»

тел. 226-75-27, т/ф 220-03-92

МУЖЧИНЫ МОГУТ ОТДОХНУТЬ

МЫ ЖЕ БУДЕМ РАБОТАТЬ НАД СВОЕЙ СУДЬБОЙ А ПОТОМ ВМЕСТЕ ПОРАДУЕМСЯ НАШЕМУ СЧАСТЬЮ

звоните

ДАМСКИЙ ПСИХОЛОГ **НАТАЛИЯ ДУНАЕВА**

Тел./факс 264-05-29

Аудиторские услуги. Химченко А.С. Тел. 249-08-50, 289-24-78.

Лиц. № 1540 от 13.01.98 г. до 13.01.2003 г. выдана АП РБ

Регистрационные, юридические, аудиторские услуги

Опыт работы в Беларуси с 1991 г.

МИНИМИЗАЦИЯ НАЛОГОВ

Профессионально и конфиденциально окажем содействие в регистрации

ВАШЕЙ ЗАРУБЕЖНОЙ КОМПАНИИ

(США, ВЕЛИКОБРИТАНИЯ, РОССИЯ, КИПР, OFFSHORE и др.)

ПОМОЩЬ В РЕГИСТРАЦИИ СП, ИП

КОНСУЛЬТАЦИИ ПО ОТКРЫТИЮ СЧЕТОВ

в зарубежных банках и типа "Т"

БЕСПЛАТНАЯ ЭКСПЕРТИЗА

РЕГИСТРАЦИОННЫХ И УЧРЕДИТЕЛЬНЫХ ДОКУМЕНТОВ ВАШЕЙ ЗАРУБЕЖНОЙ КОМПАНИИ

Тел.: (017) 223-94-76, 213-93-21

Лиц. МинЮста РБ № 734 от 02.07.97 г. до 02.07.2002 г.
Лиц. Аудиторской палаты РБ № 391 от 15.02.96 г. до 15.02.2001 г.

АВТОМОБИЛИ

Американские автомобили.
Ремонт, запасные части, продажа.
Автоцентр «ТРАНСАМ»: г. Минск, ул. Брестская, 2
Тел. (017) 278-34-22 с 9.00 до 18.00

Лиц. № Т 000324 от 18.08.98 г. по 17.08.2003 г. выд. МГИК.

ИММИГРАЦИЯ

ИММИГРАЦИЯ В КАНАДУ

Полное сопровождение
Французская и английская провинции
Многолетний опыт работы в Израиле и на Украине

представительство компании GREEN WAY

(017) 206-60-55, 206-60-56

Уважаемые дамы и господа!

20-21 марта 2000 года

компания «SAKL WORLD» проводит конфиденциальные встречи с Австралийским иммиграционным агентом по вопросам:

- условия подачи, виды и сроки получения бизнес-виз, ПМЖ в Австралию;
- семинар «Туризм и отдых в Австралии», «Олимпийские игры 2000 в Сиднее».

Дополнительная информация по телефонам в Минске:

211-21-48, тел/факс 206-46-11

Не упустите такую возможность!!!

ПРОДАЮ

BRITA фильтры для воды.
Пейджер 211-00-00 аб. 89159

ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ **«МЕДИС»**

реализует со склада в Гомеле

СОДУ кальцинированную, пищевую (*бикарбонат натрия*)
СУЛЬФАТ натрия **СЕЛИТРУ** аммиачную

Контактные тел.: (0232) 72-13-52, 72-16-89

СТЕКЛО оконное
СТАЛЬ нержавеющую

Контактный тел.: (0232) 72-18-71

По территории РБ возможна поставка ж/д транспортом

ПОДАРКИ

Эксклюзивные подарки к 8 марта (оформление и доставка).

Тел. 273-64-19 с 10 до 14 (раб. дни)

АВТОМОБИЛИ

Представительство немецкой фирмы приглашает для временной работы **переводчика.**

Требования: хорошее знание немецкого языка и ПВЭМ.

Обращаться по тел. 206-45-21

Коммерческая фирма набирает сотрудников. Тел. **273-64-19** с 10.00 до 14.00 (раб. дни).

СП "Кока-Кола Бевриджиз Белоруссия"

проводит набор кандидатов на должность

ВЕДУЩИЙ ИНЖЕНЕР ПО ОРГАНИЗАЦИИ ТРУДА

Требования к кандидатам:

* *высшее юридическое образование;*
* *профессиональный уровень подготовки в области трудового права, гражданского права, делопроизводства;*
* *опыт административно-хозяйственной работы;*
* *владение PC на уровне квалифицированного пользователя;*
* *способность к деловому общению на английском языке;*
* *водительские права категории "В";*
* *возраст до 35 лет;*
* *исполнительность, ответственность, коммуникабельность, способность к работе в команде.*

Взамен честной и напряженной работы предлагается возможность построить карьеру в компании международного уровня, привлекательная заработная плата и профессиональный рост.

Для участия в конкурсе просьба направлять персональные данные по адресу: 223 010, Минский р-н, п.Колядичи, Отдел кадров, факс (0172) 100 303. Ограниченное число кандидатов будет приглашено на собеседование.

Строительная компания объявляет конкурс на замещение вакантной должности **директор по персоналу**

Требования к кандидату:

- высшее образование
- возраст до 40 лет
- опыт работы не менее 3-х лет менеджером по персоналу или в близкой сфере
- знание КЗОТ и кадровой документации
- знание английского языка (желательно)
- знание Microsoft Office (Word, Excel, Access), Internet

Резюме высылать по факсу 251-90-41

КОММЕРЧЕСКАЯ ФИРМА

ПРОВОДИТ КОНКУРСНЫЙ ОТБОР ПЕРСОНАЛА ДЛЯ ЗАМЕЩЕНИЯ ВАКАНТНЫХ ДОЛЖНОСТЕЙ

специалистов в области

ПОСТАВОК МЕТАЛЛОПРОКАТА на машиностроительные предприятия

СБЫТА МЕТАЛЛОПРОКАТА опыт продажи через векселя и зачеты

Участники конкурса должны предоставить стандартное резюме (искомая должность, биографич. данные, профессиональный опыт, контактный телефон, адрес) и фотографию в письме по адресу: 220089, г. Минск, а/я 44.

СНИМУ

Сниму в аренду помещение площадью от 15 до 100 кв.м под аптеку. **Тел. 223-71-67**

БЕЛОРУССКАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА №32 3.03.2000

Главный редактор Петр МАРЦЕВ
Учредитель и издатель: ЗАО «БЕЛОРУССКАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА»

Газета зарегистрирована в Государственном комитете Республики Беларусь по печати, регистрационное свидетельство №548, от 31.05.99г. Редакция может опубликовать материалы, отражающие только мнение их авторов, в порядке обсуждения. Перепечатка только со ссылкой на «Белорусскую деловую газету». Редакция не несет ответственности за содержание рекламных объявлений.

Региональные бюро «БДГ»:
Витебск Татьяна ПАСТЕРНАК — тел.(0212) 36-49-20
Гомель Ирина МАКОВЕЦКАЯ — тел.(0232) 53-99-82
Гродно Нина ПОЛУЦКАЯ — тел. (0152) 33-34-17, факс:44-22-90
Могилев Александр АЛЕКСАНДРОВИЧ — тел. (0222) 22-16-33
Варшава Семен БУКЧИН — тел. (8-104822) 827-65-19
E-mail: bdg@brm.minsk.by
WWW: http://www.bdg.minsk.by

Отпечатано с диапозитивов в типографии ЧП «Мэджик», г. Минск, ул. В. Хоружей, 13

Тираж 23 200
Заказ 159
Подписано в печать 1.03.2000 в 17.00
Подписной индекс 63879
для индивидуальных подписчиков 63420
Выходит 4 раза в неделю
Цена договорная

Размещение рекламы: тел/факс (017) 216-25-87, 216-25-88, 235-08-93, 285-08-94 **Отдел распространения:** тел/факс (017) 226-87-99. **Адрес редакции:** 220039, Минск, ул. Чкалова 12, 4-й этаж. **Телефоны редакции:** 216-25-85, 224-95-70, 216-25-84, 285-08-92